РОССИЙСКИЙ
ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ

Корпоративный директор

специализированный семинар по стандартам и практике корпоративного управления
для представителей Республики Татарстан в органах управления и контроля акционерных обществ
с государственной долей и независимых директоров, избранных в состав совета директоров с
долей участия в уставных капиталах Республики Татарстан

ПРОГРАММА

17-19 декабря 2013г.

г. Казань

17 декабря

ФИНАНСОВЫЕ ВОПРОСЫ В РАБОТЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ: ОЦЕНКА И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

преподаватель – Пласкова Наталия Степановна

9.30 – 10.00	**Регистрация участников**
10.00–11.30	**Основы финансового управления акционерным обществом: концепция, методы, информационное обеспечение.** Роль совета директоров в создании и реализации финансовой концепции управления акционерным обществом. Общий подход в оценке эффективности бизнеса («Золотое правило» управления ресурсами компании). Раскрытие информации о деятельности акционерного общества в финансовой отчетности: российский и международный подходы. Оценка эффективности бизнеса: внешний и внутренний взгляд. Система финансовых показателей и информационная база управления финансами. Система показателей рыночной активности компании.
11.30 – 11.50	**Кофе-пауза**
11.50 – 13.20	**Финансовая составляющая в управлении капиталом акционерного общества** Стратегические подходы в формировании финансовых ресурсов акционерного общества. Необходимость капитализации доходов и резервирования капитала. Оценка чистых активов акционерного общества. Распределение и капитализация прибыли. Оптимизация дивидендной политики. Способы привлечения заемных средств и оценка эффективности их использования. Оценка оптимальности структуры капитала. Эффект финансового рычага. Оценка соответствия экономических результатов и финансовых рисков в связи с привлечением в хозяйственный оборот различных видов капитала. Методы определения цены капитала.
13.20 – 14.00	**Перерыв**
14.00 – 15.30	**Основной и оборотный капитал акционерного общества: оценка и прогнозирование эффективности** Критерии эффективности инвестиций и окупаемости капитальных затрат. Методы дисконтированных оценок. Инвестиционная привлекательность акционерного общества. Ускорение оборачиваемости производственно-финансового цикла как источник роста прибыли и залог платежеспособности. Ликвидность, финансовая устойчивость и кредитоспособность. Критерии оценки потенциального банкротства.
15.30 – 15.50	**Кофе-пауза**
15.50 – 17.20	**Контроль финансовых результатов операционной деятельности акционерного общества** Факторный анализ выручки от продаж. Оптимизация затрат. Модель формирования чистой прибыли. Маржинальный подход в управлении структурой расходов и прибылью (CVP-анализ). Порог рентабельности. Оценка влияния внешних и внутренних факторов. Операционный рычаг и его воздействие на формирование финансовых результатов текущей деятельности. Обоснование ценовой политики на основе. Взаимосвязь операционного и финансового рычага. Прогнозирование прибыли.

18 декабря

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В КОМПАНИЯХ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ

преподаватель – Беликов Игорь Вячеславович

10.00 – 11.30	Корпоративное управление как важнейшая управленческая технология.
11.30 – 11.50	**Кофе-пауза**
11.50 – 13.20	Основные компоненты эффективной системы корпоративного управления: • Органы корпоративного управления; • Политики корпоративного управления; • Процедуры корпоративного управления.
13.20 – 14.00	**Перерыв**
14.00 – 15.30	Совет директоров (СД) как основа системы корпоративного управления компании: • Ключевые функции эффективного совета директоров. • Формирование состава совета директоров. • Организационное, информационное и ресурсное обеспечение работы СД. • Оценка работы совета директоров. • Вознаграждение членов совета директоров.
15.30 – 15.50	**Кофе-пауза**
15.50 – 17.20	Корпоративный секретарь и его роль в создании эффективной системы корпоративного управления компании: • Задачи корпоративного секретаря по формированию системы корпоративного управления компании. • Функции корпоративного секретаря по обеспечению деятельности совета директоров.

19 декабря

ПРАКТИКА ПОСТРОЕНИЯ ОПТИМАЛЬНЫХ СИСТЕМ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЙ

преподаватель – Вербицкий Владимир Константинович

10.00 – 11.30	Картина внедрения идеальных стандартов в реальную практику российских компаний. Особенности внедрения стандартов корпоративного управления в российских компаниях.
11.30 – 11.50	**Кофе-пауза**
11.50 – 13.20	Оптимальная модель корпоративного управления компании. Инструменты оценки качества корпоративного управления (рейтинг и аудит).
13.20 – 14.00	**Перерыв**
14.00 – 15.30	Особенности работы советов директоров российских компаний. Практические кейсы работы советов директоров и их комитетов. Оценка работы СД.
15.30 – 15.50	**Кофе-пауза**
15.50 – 17.20	Корпоративное УПРАВЛЕНИЕ. Корпоративное управление как управленческая инновация.

ЗАНЯТИЯ ПРОВОДЯТ:

БЕЛИКОВ ИГОРЬ ВЯЧЕСЛАВОВИЧ, к.и.н., директор Российского института директоров, член Экспертного совета по корпоративному управлению при Службе Банка России по финансовым рынкам, соавтор российского Кодекса корпоративного поведения. Опыт работы в составе СД (член совета, председатель совета, председатель комитетов): ОАО «ЛУКОЙЛ», ОАО «Уралсвязьинформ», ОАО «Акрон», ОАО «ЮТК», ОАО «Сибирьтелеком», ОАО «АФК «Система», ОАО «Астраханьэнерго», ОАО «АИЖК»; ОАО «Северо-западный Телеком», ОАО «РОСТОППРОМ», ОАО «Межведомственный аналитический центр», ОАО «Мурманский морской рыбный порт», ОАО «ВНИПИнефть», ОАО "Аэропорт "Внуково", ОАО "Севморнефтегеофизика" и др. Заместитель председателя Коллегии Национального реестра профессиональных корпоративных директоров. Участвовал в реализации ряда консалтинговых проектов в области корпоративного управления в России и за рубежом. Автор более 200 работ по корпоративному управлению, опубликованных в России и за рубежом (США, Великобритания). Член редакционной коллегии журнала "Акционерное общество".

ВЕРБИЦКИЙ ВЛАДИМИР КОНСТАНТИНОВИЧ, Executive MBA Стокгольмской школы экономики, Первый заместитель директора, руководитель консалтинговой практики (более 50 реализованных проектов) Российского института директоров, со-руководитель ежегодного исследования практики корпоративного управления в российских компаниях. Председатель Коллегии Национального реестра профессиональных корпоративных директоров. Опыт работы в составе СД: ОАО «Концерн «Энергомера», ОАО «Глобалстрой-Инжиниринг», ОАО «Сибирьтелеком», ОАО «Новороссийское морское пароходство», ОАО «НПО «Энергомаш», ОАО «РКК «Энергия», ОАО «ЮГК ТГК – 8», ОАО «НПК «Суперметалл», ОАО «ГАО ВВЦ», «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ», ОАО «Вологодское авиационное предприятие». Автор более 35 публикаций по проблемам корпоративного управления.

ПЛАСКОВА НАТАЛИЯ СТЕПАНОВНА, д.э.н., профессор кафедры Анализа хозяйственной деятельности и аудита Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова, аттестованный профессиональный бухгалтер, аттестованный преподаватель Института профессиональных бухгалтеров и аудиторов России, аттестованный налоговый консультант Платы налоговых консультантов России, аттестованный финансовый менеджер Британского института сертифицированных финансовых менеджеров (ICFM), автор более 100 печатных работ - учебников, монографий, научных и методических статей; финансовый консультант ряда российских компаний. Практический опыт работы в бизнесе с 1989 г. в качестве главного бухгалтера, финансового директора ряда коммерческих организаций