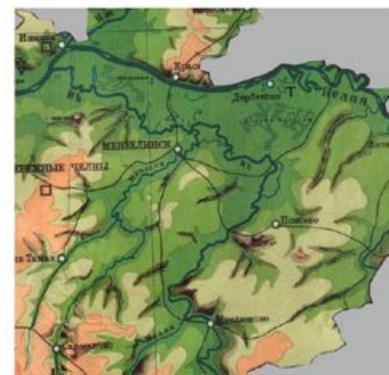
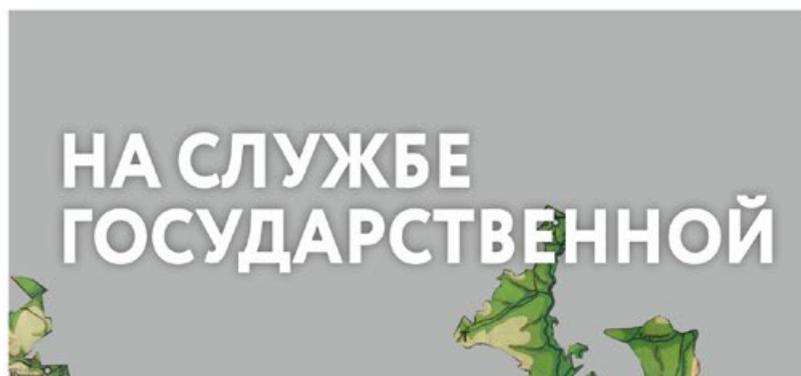
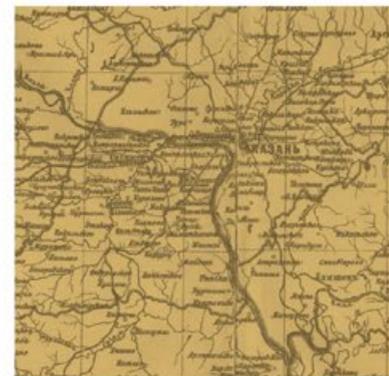




# МИНИСТЕРСТВО ЗЕМЕЛЬНЫХ И ИМУЩЕСТВЕННЫХ ОТНОШЕНИЙ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН





МИНИСТЕРСТВО ЗЕМЕЛЬНЫХ  
И ИМУЩЕСТВЕННЫХ ОТНОШЕНИЙ  
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН



ТАТАРСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ  
ЖИР ҺӘМ МӨЛКӘТ МЕНӘСӘБӘТЛӘР  
МИНИСТРЛЫҒЫ

Терәтә Земельнь



# ЭТАПЫ ПУТИ



**Стрекалов Степан Степанович,** 1782 года рождения, генерал-лейтенант, действительный тайный советник, сенатор. Происходил из дворянского рода Стрекаловых. Родился в Санкт-Петербурге в семье Степана Фёдоровича Стрекалова, статс-секретаря императрицы Екатерины II. В возрасте 14 лет поступил на военную службу подпоручиком лейб-гвардии Преображенского полка, в 1797 году произведён в прапорщики. В рядах этого полка принимал участие в кампании 1805 года в Австрии, в сражениях 1806–1807 годов в Восточной Пруссии, был участником Отечественной войны 1812 года.



**Шипов Сергей Павлович,** 1790 года рождения, генерал-адъютант, сенатор, генерал от инфантерии, участник Отечественной войны 1812 года. Принадлежал к старинному дворянскому роду. Его дед был полковником, отец, Шипов Павел Антонович, — надворным советником и уездным предводителем дворянства. В 16 лет поступил юнкером в лейб-гвардии Егерский полк, затем в лейб-гвардии Преображенский полк, прошёл все сражения Отечественной войны 1812 года, участвовал в заграничных походах русской армии. В 1841 году благоволивший к нему царь Николай I назначил его Казанским губернатором, а год спустя произвёл в генералы от инфантерии.

Историю создания ведомства по управлению государственной собственностью на территории Казанской губернии, включавшей в себя площади нынешних республик Татарстан, Чувашии, Марий Эл, можно отсчитывать с мая 1838 года, когда императорским Указом была создана Палата по управлению государственными имуществами при канцелярии губернатора Казанской губернии. В её становлении видную роль сыграли прогрессивно мыслящие губернаторы Казанской губернии Стрекалов Степан Степанович (1831–1841) — генерал-лейтенант, сенатор, участник войны 1812 года, и Шипов Сергей Павлович (1841–1846) — генерал от инфантерии, в молодости — член декабристских организаций «Союз спасения» и «Союз благоденствия».

Палату возглавлял Управляющий, назначаемый и увольняемый Высочайшим указом по представлению Министерства государственных имуществ. Сегодня почти не сохранилось сведений о первом управляющем Казанской палатой государственных имуществ, но известно, что это был коллежский советник Алексей Игнатьев.

В 1881 году на эту должность был определён Гоппен Севериан Петрович, статский советник, удостоенный орденов Святого Станислава II и III степеней и ордена Святой Анны III степени. Казанская палата была отнесена к I разряду и имела штат классных чиновников до 12–15 человек, который позднее был увеличен до 38, и состояла из двух отделений: хозяйственного и лесного.



Петлицы, погоны и атрибутика чиновника Корпуса лесничих Лесного департамента Министерства государственных имуществ

Хозяйственное отделение занималось вопросами распределения земель, размежевания, описанием и ведением кадастра податных земель, мены, продажи и покупки земель, отвода земель под хозяйственные и мануфактурные заведения, поощрением земледелия и промышленности, составляло общие сметы мирских расходов казённых селений, наблюдало за поступлением взносов в уездные казначейства и волостные правления, надзидало за выполнением всех повинностей, участвовало в составлении рекрутских списков.

Лесное отделение ведало лесами, которые подразделялись на казённые, спорные, крестьянские, податные лесные участки и леса, приписанные к различным ведомствам. В обязанности Лесного отделения входило межевание лесов, ведение правильного лесоводства и лесного хозяйства, охрана лесов и дела по устройству лесного правления. Лесное отделение направляло, контролировало и проводило ревизии работы лесничих. Ежегодно в Лесное отделение поступали отчёты лесничеств, функционирующих в уездах Казанской губернии. В каждом лесничестве насчитывалось около 60 лесников и лесничих, один кондуктор и четыре объездчика (лесная стража).

Каждый год чиновники Палаты проводили плановые ревизии судебного и хозяйственного устройства государственных крестьян. Частные ревизии проводил сам управляющий ассессор во время разъездов по губернии или по жалобам крестьян. Выявленные при ревизии упущения, злоупотребления решались на



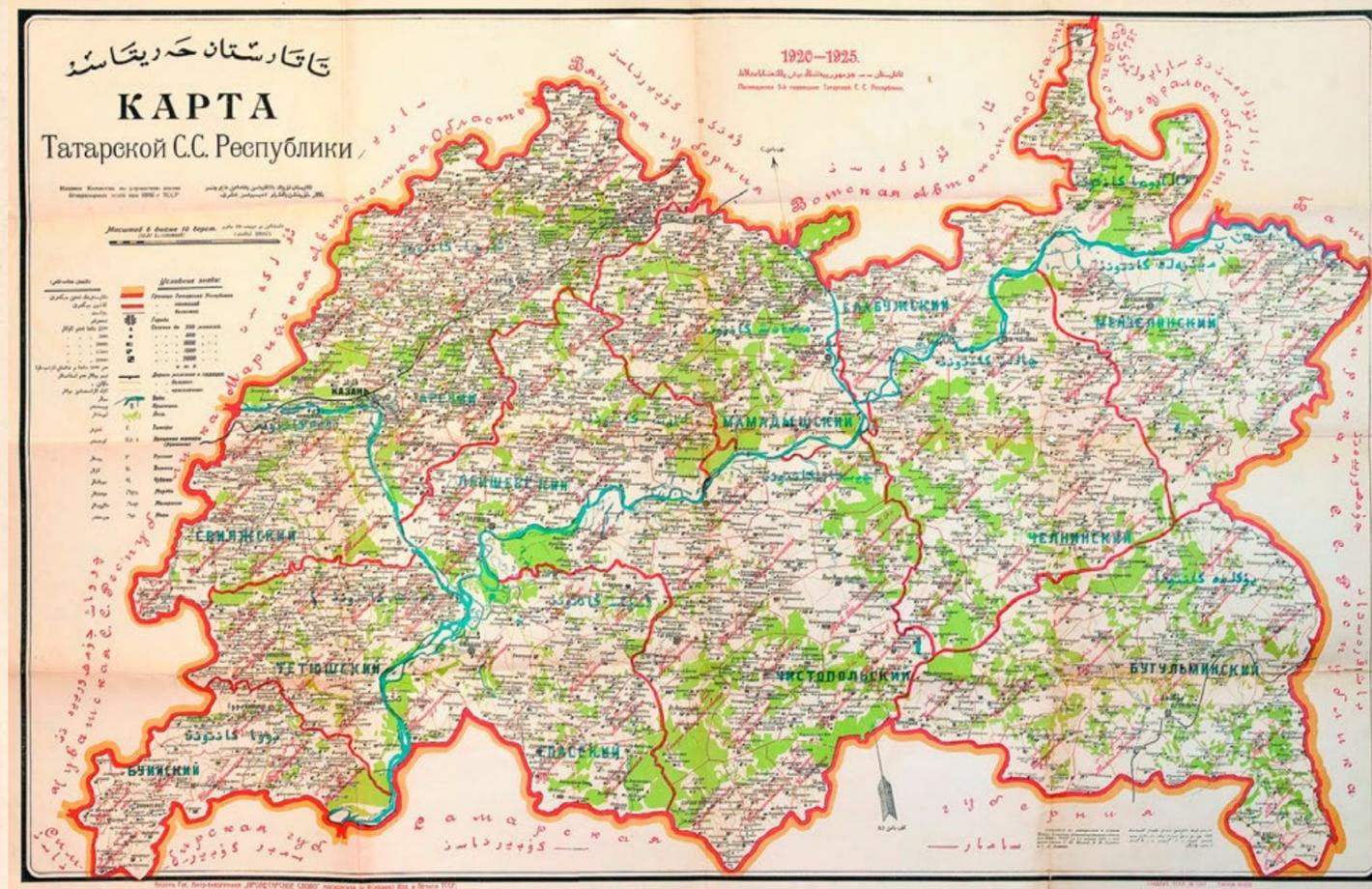
Форма обмундирования чинов Корпуса лесничих, утверждённая в 1898 г.



месте: управляющий лично отстранял виновников от должности и мог привлечь их к судебной ответственности. Управляющий также представлял к награждению отличившихся в работе чиновников.

В ноябре 1866 года Казанская палата государственных имуществ была реорганизована в Казанское губернское управление земледелия и государственных имуществ, которое просуществовало вплоть до 1918 года, когда было ликвидировано в связи с образованием Губернского земельного отдела, из ведения которого полностью выпала функция управления государственным имуществом. В советское время всё имущество было государственным, управлялось централизованно и не было необходимости создавать специальный орган по управлению имуществом.

В сентябре 1920 года в связи с ликвидацией Казанского губернского земельного отдела его функции были переданы Наркомату земледелия АТССР. В апреле 1991 года был создан Государственный комитет Республики Татарстан по земельным ресурсам и земельной реформе (Госкомзем РТ). В задачи нового ведомства входило осуществление государственного регулирования по вопросам земельных отношений и использования земельных ресурсов Республики Татарстан. Председателем стал Ефремов Александр Александрович.





Наркомзем АТССР, 1923 г. Улица Чернышевского (совр. Кремлевская)

Постановлением Верховного Совета Татарской ССР «Об изменениях в структуре органов государственного управления народным хозяйством Татарской ССР» от 7 февраля 1991 года за № 646-ХП был создан Государственный комитет Татарской ССР по управлению государственным имуществом (с февраля 1992 года — Государственный комитет Республики Татарстан по управлению государственным имуществом).

Главной задачей созданного ведомства стало реформирование экономики Республики Татарстан, направленное на изменение форм собственности основной части государственных предприятий республики.

Первое Положение о Государственном комитете Татарской ССР по управлению государственным имуществом (Госкомимущество РТ) утверждено постановлением Совета Министров Татарской ССР от 11 марта 1991 года. Госкомимущество РТ наделили полномочиями собственника в отношении предприятий, организаций и учреждений, относящихся к государственной собственности Республики Татарстан.

Тем же постановлением Совета Министров Татарской ССР была образована коллегия Госкомимущества РТ из 11 человек: народные депутаты Татарстана, представители правоохранительных органов, министерств и ведомств, профсоюзов, учёные. Основоположником Госкомитета и его первым председателем стал Фарит Рафикович Газизуллин (1991–1996). В штате аппарата Госкомимущества РТ (далее –



**Фарит Газизуллин**  
председатель Госкомимущества РТ с 1991 по 1995 г.,  
председатель Госкомпримущества РТ  
с 1995 по 1996 г.



**Дамир Бикбов**  
председатель Госкомпривата РТ в 1995 г.,  
председатель Госкомимущества РТ в 1998–1999 гг.



**Ринат Губайдуллин**  
председатель Госкомпривата РТ в 1996 г.



Госкомитет) первоначально работали 23 человека.

В первый же год были приняты основные законодательные и нормативные правовые акты, позволившие проводить приватизацию предприятий: Закон РТ «О преобразовании государственной и коммунальной собственности в Республике Татарстан (о разгосударствлении и приватизации)» и Государственная программа приватизации государственной и коммунальной собственности Республики Татарстан на 1992 год с перспективой до 1995 года.

Эти документы определили основные формы приватизации: преобразование предприятий в акционерные общества и товарищества, выкуп государственного (республиканского и коммунального) имущества трудовыми коллективами, продажа государственного имущества в частную собственность.

Под руководством Фарита Рафиковича Газизуллина были выработаны и подходы к приватизации в республике, во многом отличающиеся от схем приватизации в Российской Федерации. Прежде всего это оценка имущества, которую приблизили к рыночной стоимости. Ничего в республике за бесценок не продавалось. Более того, в дополнение к российским приватизационным чекам были введены именные приватизационные счета (вклады) Республики Татарстан (ИПВ РТ), обеспечивающие безвозмездную передачу гражданам республики государственного имущества.

**Первый этап чековой приватизации** проводился преимущественно через трудовые коллективы, которые на льготных условиях приобрели крупные пакеты обыкновенных (голосующих) акций (в среднем около 40 % от величины уставного капитала).

Решение о выпуске «золотой акции» при преобразовании социально значимых и стратегически важных предприятий в акционерные общества сроком действия до пяти лет позволило сохранить влияние государства на важнейших объектах. А трёхлетнее ограничение на продажу или иное отчуждение акций, приобретённых на льготных условиях, исключило их скупку. Кроме того, в соответствии с Указом Президента Татарстана от 10.12.1993 № УП-710 «О социальной защите отдельных категорий граждан Республики Татарстан при приватизации» была организована подписка на акции престижных приватизированных предприятий для граждан республики за ИПВ РТ.

Чтобы предотвратить массовую и беспорядочную скупку ИПВ РТ, граждане могли продать чеки только на специально организованных для этого аукционах. Все это позволило успешно провести социально значимый этап чековой приватизации. Его итогом стал перевод большей части республиканской экономики на рыночные рельсы, формирование широкого слоя собственников, создание нормативно-правовой базы реформирования.

Во многом благодаря деятельности Госкомитета получили развитие инвестиционные, оценочные, аудиторские, риелторские, консалтинговые организации, которые и сегодня составляют костяк рыночной инфраструктуры. Кроме того, в начале 90-х годов за короткий период Госкомитетом была подготовлена вся необходимая нормативная и методическая база и начата работа по передаче жилых помещений в собственность граждан.





**Ильдар Фаттахов**  
председатель Госкомимущества РТ с 1996 по 1998 г.



**Валерий Васильев**  
председатель Госкомимущества РТ, министр земельных и имущественных отношений РТ с 1999 по 2009 г.



**Азат Хамаев**  
министр земельных и имущественных отношений РТ с 2009 по 2019 г.

**Второй этап (1995–2000)** в деятельности ведомства — так называемая денежная приватизация — период развития корпоративной культуры и фондового рынка.

Постановлением Государственного Совета Республики Татарстан «О структуре Кабинета Министров Республики Татарстан — Правительства Республики Татарстан» от 22 июня 1995 года № 135 Государственный комитет Республики Татарстан по управлению государственным имуществом преобразован в Государственный комитет Республики Татарстан по промышленной политике и управлению государственным имуществом (Госкомпромимущество РТ), возглавил который Газизуллин Фарит Рафикович, а позднее — Гареев Раис Петрович.

В Госкомпромимуществе РТ были сосредоточены все экономические рычаги управления промышленной политикой Татарстана в машиностроении, приборостроении, энергетике, химии и нефтехимии, лёгкой и пищевой промышленности.

Одновременно создан Государственный комитет Республики Татарстан по приватизации (Госкомприват РТ), председателем которого стал Бикбов Дамир Мансурович, позднее — Губайдуллин Ринат Шайхуллович.

Госкомпривату РТ вменялось в обязанность осуществление второго этапа приватизации государственного имущества — денежного. Кроме того, планировалось пополнение доходной части госбюджета.

Однако функционировали эти комитеты недолго. Постановлением Государственного Совета Республики Татарстан «О внесении изменений в структуру Кабинета Министров Республики Татарстан — Правительства Республики Татарстан» от 27.11.1996 № 873 на базе упразднённых Государственного комитета Республики Татарстан по промышленной политике и управлению государственным имуществом и Государственного комитета Республики Татарстан по приватизации государственного имущества был вновь образован Государственный комитет Республики Татарстан по управлению государственным имуществом. Председателями в разные годы были Гареев Раис Петрович (1996), Фаттахов Ильдар Бареевич (1996–1998), Бикбов Дамир Мансурович (1998–1999) и Васильев Валерий Павлович (1999–2001).

К этому времени в результате акционирования ГУП в республике был сформирован значительный государственный фондовый портфель. На повестку дня встали вопросы управления фондовым портфелем, реализации акций, формирования корпоративной культуры в акционерных обществах, развития института представления интересов государства в органах управления хозяйственных обществ — госпредставительства. Дивиденды на госпакеты акций и до настоящего времени составляют существенную часть доходов от управления госимуществом.

Начался процесс приватизации госпакетов акций, развития фондового рынка. Госкомитет принимал активное участие в работе по выводу акций ведущих предприятий на международные фондовые площадки, формировании инфраструктуры фондового рынка республики.

Этот период завершился принятием в апреле 2000 года Концепции управления государственным имуществом республики (утверждена Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 4 апреля 2000 года за № 232 с изменениями от 1 декабря 2008 года), предполагающей максимальное сокращение прямого государственного участия в деятельности хозяйственных обществ при сохранении необходимых рычагов контроля за жизненно важными для республики предприятиями и отраслями, оптимизацию бюджетных затрат на содержание государственных площадей, приоритетный рост возобновляемых доходов, поддержку малого и среднего бизнеса. Для создания правовых механизмов реализации Концепции правительством республики было принято 15 нормативных актов.

**Третий этап (2001–2005)** отличался активным включением ведомства в процесс реализации земельной реформы. С учётом потребности формирования единого методологического центра по проведению земельной реформы Указом Президента Республики Татарстан «Об организационных вопросах деятельности Кабинета Министров Республики Татарстан — Правительства Республики Татарстан» от 11 мая 2001 года № УП-360 на базе упразднённых Государственного комитета Республики Татарстан по управлению государственным имуществом и Государственного комитета Республики Татарстан по земельным ресурсам и земельной реформе было образовано Министерство земельных и имущественных отношений Республики Татарстан. Пост министра в разное время занимали Васильев Валерий Павлович (2001–2009), Хамаев Азат Киямович (2009–2019) и Аглиуллин Фаниль Анварович (сентябрь 2019 – по н. в.).

Начало реформирования земельных отношений в Российской Федерации было положено в 1991 году с выходом Указа Президента РФ





**Фаниль Аглиуллин**  
министр земельных и имущественных отношений РТ  
с 2019 г. по настоящее время

«О неотложных мерах по осуществлению земельной реформы в РСФСР». Формирование республиканского рыночного земельного законодательства началось с принятием республиканских законов «О земельной реформе» и «Об административной ответственности за нарушения земельного законодательства». Важнейшей вехой в этом направлении стало принятие в 1998 году Земельного кодекса Республики Татарстан, в своё время во многом опередившего федеральное земельное законодательство.

Первые шаги реформы были сделаны на селе. Уже в начале 90-х годов граждане смогли оформить права на свои личные наделы под сельским и городским жильём, а также садовыми участками. В 1996–1998 годах сельские жители были наделены долями в собственности на участки сельхозугодий.

В 2001 году принят Земельный кодекс РФ, позднее — ФЗ «Об обороте земель сельскохозяйственного назначения». Эти документы положили начало глубоким изменениям в сфере земельных отношений в Российской Федерации. Основными направлениями земельной реформы, в реализации которых принимало

участие Минземимущество РТ, стало создание республиканской нормативной и методической базы реформы, формирование слоя собственников, включая крупные агропромышленные холдинги, на основе промышленных и финансовых структур, обеспечение юридического закрепления прав земельных собственников и реализации их экономических интересов, в том числе оформление общедолевых земель в аренду, создание системы эффективного управления государственными земельными ресурсами, предоставления земельных участков для нужд нефтедобычи, полигоны ТБО и другие нужды общегосударственного значения.

**Четвёртый этап (2006–2008)** характеризуется формированием муниципальной собственности. Всего в муниципальную собственность было передано около 100 000 зданий и сооружений (в том числе и объекты жилищного фонда) на сумму более 130 млрд рублей, а также около 12 000 км дорог и 973 объекта ГТС. Палаты и управления имущественных и земельных отношений перестали быть структурными подразделениями министерства

и вошли в структуру органов местного самоуправления. Также в этот период была преобразована значительная часть государственных учреждений в автономные.

Во исполнение Федерального закона от 22.07.2008 № 159-ФЗ «Об особенностях отчуждения недвижимого имущества, находящегося в государственной собственности субъектов Российской Федерации или в муниципальной собственности и арендуемого субъектами малого и среднего предпринимательства» в рамках реализации мер по государственной поддержке субъектов малого и среднего предпринимательства в республике активно проводилась так называемая малая приватизация. Субъектам МСП было предоставлено преимущественное право на приватизацию арендуемого ими имущества (объектов недвижимости), а также установлен новый льготный порядок выкупа имущества.

С 2006 года Минземимущество РТ начало работу по изменению категории земельных участков под строительство промышленных и иных объектов. Началась реализация крупных инвестиционных проектов, таких как ОЭЗ

«Алабуга» (2006), Свяжский межрегиональный мультимодальный логистический центр (2010). В деятельность по управлению государственным и муниципальным имуществом начинают внедрять новые информационные технологии, в частности геоинформационные системы (ГИС).

**Пятый этап (с 2009 года по настоящее время)** характеризуется повышением эффективности использования государственного имущества, в том числе его доходности; участием в реализации масштабных инвестиционных проектов и международных спортивно-массовых мероприятий; развитием новых форм поддержки предпринимательства; проведением масштабной работы по инвентаризации, оформлению и передаче специализированным организациям объектов электросетевого хозяйства, газо- и теплоснабжения; реоформлением земельных участков для развития добывающих отраслей и предпринимательства; предоставлением земельных участков многодетным семьям; предоставлением жилых помещений детям-сиротам; значительным объёмом работы по оказанию

методологической помощи муниципальным образованиям; развитием системы предоставления государственных услуг, в том числе в электронном виде; развитием новых информационных технологий в процессе управления государственным имуществом.

Сегодня в полной мере раскрывается потенциал министерства как регулятора земельных и имущественных отношений: проводится государственная кадастровая оценка земель, инвентаризация объектов недвижимости с целью надлежащего оформления прав собственников, разработка генеральных планов поселений, постановка на кадастровый учёт границ населённых пунктов и самой республики и многое другое.

К своему 30-летию деятельность министерства определяется программными документами: Государственной программой по управлению государственным имуществом Республики Татарстан до 2023 года и Стратегией развития государственной политики в сфере земельных и имущественных отношений Республики Татарстан на период до 2030 года.





***Уважаемые сотрудники Министерства земельных  
и имущественных отношений Республики Татарстан!***

Республика Татарстан — один из лидеров Российской Федерации по социально-экономическому развитию. Это результат активной, сплочённой работы всех звеньев государственного и муниципального управления Татарстана, в том числе и вашего коллектива.

За 30 лет Министерством земельных и имущественных отношений республики проведена масштабная работа по приватизации, реализации земельной и муниципальной реформ, в результате которых сформировались новые формы и методы государственного управления экономикой, а также условия для осуществления гражданами предпринимательской деятельности. Безусловно, особый вклад в общее дело внесли ветераны министерства.

Сегодня работа ведомства выходит за рамки управления государственными активами и охватывает широкий спектр развития земельных, имущественных отношений, а также социальной сферы.

Уверен, ваш профессионализм, энергия и самоотдача — залог дальнейшей эффективной деятельности министерства и плодотворного решения новых значимых для Татарстана задач.

Искренне поздравляю вас с 30-летием министерства и желаю всем крепкого здоровья, успехов в ответственном труде на благо нашей республики!

***Рустам Нургалиевич Минниханов,  
Президент Республики Татарстан***



***Уважаемый Фаниль Анварович!  
Уважаемые ветераны и сотрудники Министерства земельных  
и имущественных отношений Республики Татарстан!***

От души поздравляю Вас, ветеранов и коллектив министерства со знаменательной датой — 30-летием со дня основания Государственного комитета Татарской ССР по управлению государственным имуществом, преемником которого является ваше ведомство.

Республике Татарстан при ведущей роли созданного госкомитета удалось решить сложнейшие вопросы преобразования государственной собственности, сохранить ключевые регулирующие позиции в нашей экономике, обеспечив при этом реализацию политики мягкого вхождения в рынок и адресной социальной защиты населения.

В этот непростой период удалось наработать уникальный опыт по приватизации, который был востребован на федеральном уровне. Неслучайно Фарит Рафикович Газизуллин — первый руководитель Госкомитета по управлению госимуществом республики — стал заместителем Председателя Правительства Российской Федерации — министром государственного имущества. Не могу не отметить также работу Дамира Мансуровича Бикбова, Ильдара Бареевича Фаттахова, Валерия Павловича Васильева и Азата Киямовича Хамаева.

В любом деле главная составляющая успеха — это люди, преданные своей работе профессионалы. Позвольте выразить слова благодарности всем ветеранам, внёсшим свой вклад в становление и развитие совершенно новой сферы управления государственным имуществом в республике, и всем работникам министерства, кто сегодня продолжает традиции коллектива.

В наше время команда министерства под руководством Фаниля Анваровича Аглиуллина продолжает развивать сферу имущественных и земельных отношений, которая относится к фундаментальным основам функционирования экономики республики. Ваша задача — не только удержать завоеванные позиции, но и поднять уровень эффективности работы министерства.

Уверен, что трудолюбие, высокий профессионализм и уникальные компетенции коллектива, которым Вы руководите, позволят с честью решать сложные задачи, которые ставит перед вами руководство республики. Примите сердечные поздравления, искренние пожелания здоровья и удачи во всех начинаниях на благо Республики Татарстан!

***Минтимер Шарипович Шаймиев,  
первый Президент Республики Татарстан***



***Уважаемый Фаниль Анварович!  
Уважаемые ветераны и сотрудники Министерства земельных  
и имущественных отношений Республики Татарстан!***

Поздравляю вас с тридцатилетием основания республиканского государственного органа по управлению имуществом!

Министерство земельных и имущественных отношений Республики Татарстан сыграло ключевую роль в развитии рыночных реформ, что оказало значительное влияние на успешное социально-экономическое развитие Татарстана. За эти годы проделана огромная работа по обеспечению сохранности и доходности государственной собственности, развитию земельно-имущественных отношений.

Министерство вносит достойный вклад в реализацию масштабных инфраструктурных проектов, в осуществление таких значимых социальных проектов, как предоставление земельных участков многодетным семьям, обеспечивает оперативное оформление и передачу имущества при организации международных спортивных и иных мероприятий.

Большое внимание уделяется вопросам управления акционерными обществами с участием государства, территориального планирования, кадастровых отношений, проведения инвентаризации объектов недвижимости и земельного фонда, что способствует росту инвестиционной привлекательности республики, увеличению налоговых поступлений в бюджетную систему.

Благодаря постоянной работе по совершенствованию методов управления имуществом и земельными ресурсами, профессионализму и творческому подходу каждого сотрудника министерства создаётся фундамент для дальнейшего эффективного государственного управления экономикой.

Уверен, что коллектив министерства и дальше будет успешно справляться с любыми задачами.

Уважаемые коллеги! Желаю воплощения всех задуманных планов, здоровья, благополучия, процветания вам и вашим семьям!

***Песошин Алексей Валерьевич,  
Премьер-министр Республики Татарстан***



### *Уважаемые коллеги! Дорогие ветераны!*

Для реформаторского ведомства 30 лет — немалый срок. За это время министерство проделало большой путь, реализуя на каждом этапе масштабные задачи по формированию нового экономического уклада, развитию рыночных институтов, созданию системы управления государственной и муниципальной собственностью.

Сегодня вопросы реформирования экономики практически решены: завершена массовая приватизация предприятий и объектов недвижимости, вовлечены в рыночный оборот земельные ресурсы, сформированы рыночная инфраструктура и нормативная база. Работа проделана колоссальная, но задач не становится меньше, и если в 2001 году, на момент создания, на министерство было возложено 28 функций и полномочий, то сегодня их уже 103.

Главная задача Министерства земельных и имущественных отношений Республики Татарстан — это осуществление полномочий собственника по управлению государственным имуществом и земельными ресурсами Татарстана. Как показывает мировая практика, государственная собственность — неотъемлемый элемент любой современной экономической системы. В государственной собственности Республики Татарстан находится значительный объём активов, включая 837 учреждений и предприятий, 74 госпакета акций, 67 тысяч гектаров земель и другое имущество.

Ежегодно министерство выполняет бюджетные задания по поступлениям от управления государственным имуществом. Большое внимание уделяется возобновляемым источникам доходов: дивидендам, части чистой прибыли предприятий, аренде. Успешно развиваются такие формы управления имуществом, как доверительное управление, концессия. Мы участвуем в реализации крупных инфраструктурных, инвестиционных проектов и в подготовке международных мероприятий.

Сегодня в полной мере раскрывается потенциал министерства как регулятора земельных и имущественных отношений. Систематически проводятся кадастровая оценка земель и анализ использования земельных участков. Министерством организована масштабная работа по инвентаризации земельных участков и объектов капитального строительства с целью надлежащего оформления прав собственников. В сфере территориального планирования разработаны стандарт подготовки проектов генеральных планов и требования к содержанию и оформлению правил землепользования и застройки. Проводится работа по разработке генеральных планов, постановке на кадастровый учёт границ населённых пунктов и самой республики.

В центре внимания министерства было и остаётся взаимодействие с муниципальными образованияами: методологическая помощь и руководство в вопросах управления муниципальным имуществом, обучение руководителей и специалистов палат, мониторинг доходности муниципального имущества и многое другое.

Большое значение мы придаём реализации социальных проектов, в том числе по предоставлению земельных участков многодетным семьям, управлению специализированным жилищным фондом Республики Татарстан для детей-сирот.

Благодаря высокой корпоративной культуре, профессиональным компетенциям руководителей и сотрудников коллектив министерства вносит весомый вклад в экономическое и социальное развитие Татарстана. Республика ждёт от министерства зрелых управленческих решений и активных действий по реализации единой государственной политики в сфере земельных и имущественных отношений. Убеждён, что все масштабные задачи, которые ставят перед нами Президент Республики Татарстан Рустам Нургалиевич Минниханов, Правительство Республики Татарстан, будут успешно решены.

Уважаемые коллеги, дорогие наши ветераны, работники сферы земельных и имущественных отношений! От всей души поздравляю вас со знаменательной датой, желаю неиссякаемых ресурсов здоровья, деловой, творческой энергии, постоянно нацеленной на достижение самых высоких стандартов в работе, учёбе и семейной жизни во благо родной республики!

**Фаниль Анварович Аглиуллин,**  
*министр земельных и имущественных отношений  
Республики Татарстан*



***Уважаемый Фаниль Анварович!  
Уважаемые коллеги!***

От всей души поздравляю вас с тридцатилетием со дня образования Государственного комитета Республики Татарстан по управлению государственным имуществом. Эта дата значима и для меня лично, так как именно мне выпала честь сформировать и возглавить Госкомитет с первых дней его деятельности.

Благодаря большому энтузиазму и творческой самоотдаче немногочисленному коллективу Госкомитета удалось в первый же год разработать основные законодательные и нормативные правовые акты, позволившие проводить приватизацию предприятий. Следуя твёрдому и дальновидному политическому и экономическому курсу Президента Республики Татарстан Минтимера Шариповича Шаймиева, в республике была реализована политика мягкого вхождения в рынок, предотвращено распыление производственных активов, сохранены ключевые рычаги влияния государства на экономику, что сформировало благоприятные условия для социально-экономического развития Республики Татарстан на все последующие годы.

Занимая впоследствии руководящие посты на федеральном уровне, мне неоднократно приходилось обращаться к уникальному опыту Татарстана в вопросах реформирования экономики, управления государственным имуществом, который нашёл применение уже в масштабах всей страны.

За последние годы наша республика значительно преобразилась, став одним из самых передовых регионов России, а Казань — одним из красивейших и комфортных городов страны, получившим международную известность. Татарстанцам есть чем гордиться, и свою достойную лепту в процветание республики внёс и продолжает вносить коллектив Министерства земельных и имущественных отношений Республики Татарстан.

Сегодня перед министерством стоят новые задачи и открываются новые горизонты развития. Но какими бы сложными и масштабными они ни были, они будут обязательно успешно решены, потому что коллектив и Госкомитета, и министерства всегда отличали реформаторский дух, трудолюбие, профессионализм и творческий подход к делу.

Желаю всем работникам министерства крепкого здоровья, семейного благополучия, успехов в работе, сохранения и приумножения лучших традиций нашего ведомства на благо Республики Татарстан!

***Газизуллин Фарит Рафикович,  
председатель Госкомимущества РТ с 1991 по 1995 год,  
председатель Госкомпримущества РТ с 1995 по 1996 год***



*Уважаемый Фаниль Анварович! Дорогие коллеги!*

Сердечно поздравляю вас с 30-летием со дня создания Министерства земельных и имущественных отношений Республики Татарстан. Этот юбилей — наша общая знаменательная дата. Десять лет, на протяжении которых мне довелось возглавлять Минземимущество РТ, стали очень насыщенным, плодотворным и интересным периодом моей трудовой биографии.

Одна из приоритетных задач, поставленных перед министерством, — это обеспечение сохранности государственного имущества и его эффективное использование. Министерству вновь были переданы полномочия по заключению трудовых договоров с руководителями ГУП, нами был установлен порядок расчёта заработной платы директоров в зависимости от зарплаты работников и исполнения предприятием установленных индикаторов, введена процедура аттестации руководителей предприятий, обеспечено систематическое проведение балансовых комиссий. В результате мы добились прибыльной работы всех ГУП.

Министерством внедрена практика ежегодных плановых проверок использования государственного имущества. Кроме того, была усилена работа по профилактике нарушений как в самом аппарате министерства, так и в муниципалитетах. С 2017 года министерство реализует объекты имущества и право аренды объектов имущества исключительно на электронных торгах. Сегодня на электронной площадке зарегистрированы и проводят торги все муниципальные образования республики. Также была упорядочена выдача выписок из похозяйственных книг путём заключения соглашений между муниципальными районами и поселениями.

Большое внимание нами уделялось вопросам внедрения современных информационных технологий в процессы учёта государственного имущества, управления земельными ресурсами, предоставления земельных участков многодетным семьям, анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятий с государственным участием.

Нельзя не отметить оперативную и чёткую работу министерства в преддверии XXVII Всемирной летней универсиады 2013 года в г. Казани по оформлению и передаче спортивных объектов эксплуатирующим организациям, участие в подготовке других масштабных международных мероприятий и инфраструктурных проектов.

Не осталось в стороне министерство и от оказания помощи муниципальным образованиям в сфере земельно-имущественных отношений. Налажено систематическое обучение руководителей и специалистов палат, оказание методологической и организационной поддержки.

Министерством начата масштабная работа по урегулированию и упорядочению имущественных отношений. Это и кадастровая оценка, и инвентаризация земельных участков, и разработка генеральных планов поселений, и постановка на кадастровый учёт границ муниципальных образований, населённых пунктов и самой республики.

Работа, проделанная министерством за эти годы, впечатляет, но ещё многое впереди. Сегодня горизонты регулирования земельно-имущественных отношений продолжают расширяться. И я уверен, что вы, дорогие коллеги, и впредь будете успешно решать все поставленные задачи, в полной мере реализуя свой профессиональный и творческий потенциал на благо родной республики. Поздравляю вас с юбилеем и желаю всего самого наилучшего!

**Хамаев Азат Киямович,**

*депутат Государственного Совета РТ шестого созыва, председатель комитета Государственного Совета РТ по экологии, природопользованию, агропромышленной и продовольственной политике*



*Уважаемый Фаниль Анварович! Дорогие коллеги!*

Я счастлив, что могу лично поздравить вас со знаменательной датой! Мне довелось возглавить Госкомимущество РТ в тот период, когда полным ходом шла приватизация предприятий, развивался фондовый рынок и рынок недвижимости, расширялась рыночная инфраструктура. На повестке дня стоял вопрос рыночных преобразований в земельных отношениях: ведь земля была, есть и будет основой любого общественного строя.

Важной вехой в этом направлении стало принятие в 1998 году Земельного кодекса Республики Татарстан — первого «рыночного» земельного кодекса в стране, значительно опередившего общедифференциальное земельное законодательство. В целях дальнейшей реализации земельной реформы в республике в 2001 году на базе Госкомимущества РТ и Государственного комитета Республики Татарстан по земельным ресурсам и земельной реформе было образовано Министерство земельных и имущественных отношений Республики Татарстан. В самом названии министерства заложен потенциал, далеко выходящий за рамки управления государственной собственностью, ведь ему предоставлены полномочия по регулированию земельных и имущественных отношений, реализации государственной политики в этой сфере.

Мне, как руководителю вновь образованного ведомства, очень пригодился накопленный ранее опыт решения практических задач в сфере сельского хозяйства. В короткий срок нами была создана методологическая база земельной реформы, сформирован широкий слой собственников земли, включая крупные агропромышленные холдинги. Немаловажно, что в этот период промышленные предприятия также начали выкупать земельные участки в собственность. Закреплялись права собственников на землю, в том числе оформление общедолевых земель в аренду. На основе инвентаризации прав на сельхозземли началось оформление невостребованных земельных долей.

В то же время министерство проводило активную системную работу по акционированию и приватизации предприятий, в том числе с инвестиционными условиями, развитию системы госпредставительства, фондового рынка. Одновременно осуществлялась малая приватизация, в результате которой сотни предпринимателей приобрели в собственность на льготных условиях объекты недвижимости.

Принимая во внимание значительный объём государственного имущества, стала актуальной задача по упорядочиванию и автоматизации его учёта. В 2001 году в республике была создана и введена в эксплуатацию информационная система учёта государственного имущества.

Проведена и масштабная работа по формированию в Татарстане муниципальной собственности. Структурные подразделения министерства в районах вошли в структуру органов местного самоуправления, что позволило выстроить новую систему взаимоотношений Минземимущества РТ с палатами, органами местного самоуправления на основе оказания систематической методологической помощи.

И вся эта огромная работа была бы неосуществима без упорного труда специалистов, без их самоотдачи. Придя в министерство, я был приятно удивлён высоким профессиональным и творческим уровнем коллектива. Нередко именно непосредственное взаимодействие со специалистами из различных подразделений министерства, да и других ведомств помогало мне правильно осознать суть той или иной проблемы, найти оптимальные пути решения.

Искренне поздравляю вас, дорогие коллеги, с 30-летием министерства! Желаю сохранить и приумножить всё то лучшее, что всегда отличало коллектив министерства: профессионализм, дух новаторства, упорство и самоотдачу. Каждому из вас желаю здоровья, благополучия, профессионального и личностного роста.

**Валерий Павлович Васильев,**

*советник председателя Ассоциации «Совет МО РТ»*



**Уважаемый Фаниль Анварович!**

**Уважаемые сотрудники Министерства земельных и имущественных отношений  
Республики Татарстан!**

Поздравляю вас со знаменательной датой — тридцатилетием со дня основания министерства!

Президент Республики Татарстан Минтимер Шаймиев поручил мне в конце 1996 года возглавить Госкомимущество Республики Татарстан. Это был период реорганизации Госкомитета, слияния в единую структуру Госкомпривата РТ и Госкомпромимущества РТ. Была вновь сформирована единая система управления процессом реформирования экономики, проведено значительное обновление кадрового состава.

В этот период шла активная приватизация государственных предприятий. Нами были предприняты очень важные шаги по дальнейшему упорядочению процесса приватизации: разработаны и приняты закон о приватизации и программа приватизации.

В результате акционирования ГУП в республике был сформирован значительный государственный фондовый портфель. Госкомитетом активно разрабатывались вопросы управления госпакетами акций, формирования корпоративной культуры в акционерных обществах, развития института представления интересов государства в органах управления хозяйственных обществ. Начался процесс активной приватизации госпакетов акций, развития фондового рынка. Госкомитет принял активное участие в работе по выводу акций ведущих предприятий на международные фондовые площадки, формировании инфраструктуры фондового рынка республики.

Было усилено взаимодействие с руководителями предприятий, комитетами по управлению коммунальным имуществом. В результате всех этих мер процесс реформирования экономики республики получил новый импульс и новое качество.

Сегодня Министерство земельных и имущественных отношений Республики Татарстан функционирует в принципиально новых условиях, решает очень широкий спектр сложнейших задач в сфере земельных и имущественных отношений. Главная движущая сила министерства — это, конечно же, квалифицированные специалисты, высокопрофессиональный руководящий состав. Поздравляя с юбилеем, желаю всем работникам министерства крепкого здоровья, дальнейших достижений на профессиональном поприще, семейного счастья!

**Фаттахов Ильдар Бареевич,**  
*председатель Госкомимущества РТ в 1996–1998 годах*



**Уважаемый Фаниль Анварович! Дорогие коллеги!**

От всей души поздравляю вас с 30-летием Министерства земельных и имущественных отношений Республики Татарстан!

За эти годы ведомство прошло немало этапов, каждый из которых стал вехой в преобразовании общества, становлении принципиально нового уклада в экономике и общественной жизни. С удовлетворением могу отметить, что мне довелось внести свой вклад в развитие системы управления государственной и муниципальной собственностью, с которой связана большая часть моей трудовой биографии от начальника отдела земельных и имущественных отношений в муниципальном районе до первого заместителя министра. Хочу выразить слова глубокой признательности Васильеву Валерию Павловичу, Хамаеву Азату Киямовичу, возглавлявшим министерство в период моего активного профессионального роста и как специалиста, и как руководителя.

Несмотря на то, что сегодня объём государственной собственности в результате реформирования экономических отношений значительно сократился, трудно переоценить её социально-экономическую значимость. Поэтому вопросы эффективного использования государственного имущества всегда находились и находятся в центре внимания министерства.

Нами была проведена оптимизация состава и распределения государственного имущества. С 2010 года внедрена система плановых проверок использования имущества государственными учреждениями, оказавших положительное влияние на эффективность его использования. В 2016–2017 годах совместно с органами местного самоуправления проведена инвентаризация неиспользуемых объектов недвижимости. По каждой группе объектов проработана дорожная карта по вовлечению в хозяйственный оборот.

Не могу не отметить большую работу по оформлению и закреплению построенных спортивных объектов, передаче, распределению и перераспределению государственного имущества в рамках Концепции наследия XXVII Всемирной летней универсиады 2013 года в Казани и при проведении других международных мероприятий.

Масштабная работа проведена по формированию в Республике Татарстан муниципальной собственности, в связи с чем организация эффективного управления данным имуществом приобрела особую актуальность. В целях методологической поддержки муниципальных образований в 2014–2018 годах министерство провело экспертизу почти 15 000 сделок с объектами муниципального имущества и земельными участками.

С 2012 года началось предоставление земельных участков многодетным семьям. В кратчайшие сроки была разработана и внедрена программа по ведению публичного реестра многодетных семей, подавших заявления на получение участков. Татарстан становится лидером по их предоставлению в Приволжском федеральном округе.

Перечень мероприятий можно продолжить и дальше. Хочу отметить главное: все они успешно реализованы благодаря слаженной работе коллектива министерства, трудолюбию и высокому профессионализму специалистов. Выражаю слова благодарности сотрудникам министерства, кто принял активное участие в нашей совместной работе.

Дорогие коллеги! Ещё раз поздравляю вас с юбилейной датой! Пусть не ослабевает ваш энтузиазм, а каждому начинанию сопутствует успех! Здоровья и благополучия вам и вашим близким!

**Демидов Сергей Анатольевич,**  
*глава Алексеевского муниципального района Республики Татарстан*



**Уважаемый Фаниль Анварович!  
Дорогие коллеги!**

К своему 30-летию Министерство земельных и имущественных отношений Республики Татарстан подошло как орган государственной власти, внёсший решающий вклад в формирование нового социально-экономического уклада в Республике Татарстан и во многом обеспечивающий успешное развитие республики в настоящее время. Без государственной собственности невозможны реализация функций государственного управления, проведение социальной политики государства и обеспечение инфраструктурного развития.

Для меня работа в министерстве неразрывно связана с вопросами управления государственным земельным фондом и объектами имущества. Это более 18 000 объектов недвижимости, около 200 000 объектов движимого имущества, 67 000 гектаров земель. Масштабная работа по управлению данным имущественным комплексом составляет основу деятельности министерства. Сегодня на первый план выходят вопросы полного и эффективного использования земельных ресурсов и имущества Республики Татарстан в целях успешного решения задач экономического и инфраструктурного развития, пополнения бюджета Республики Татарстан. Большая работа проводится нами и по реализации социальных проектов: предоставлению земельных участков многодетным семьям и жилых помещений детям-сиротам.

Решение этих задач было бы невозможно без упорного, напряжённого и творческого труда наших специалистов. Хочу поблагодарить всех коллег за самоотдачу, способность в кратчайшие сроки находить нестандартные подходы к решению сложных задач государственного управления и воплощать их в жизнь, за высокий профессионализм и преданность делу.

Дорогие коллеги, друзья! Дорогие ветераны! От всей души поздравляю вас с тридцатилетием нашего министерства, желаю крепкого здоровья, неиссякаемого энтузиазма, дальнейшего профессионального и личного роста, семейного благополучия!

**Галиев Артур Ирекович,  
первый заместитель министра земельных и имущественных отношений  
Республики Татарстан**



**Уважаемый Фаниль Анварович! Дорогие коллеги!**

Годы работы в Министерстве земельных и имущественных отношений Республики Татарстан для меня — это большая школа профессионального и личного роста, моего становления как специалиста в сфере земельно-имущественных отношений.

Сегодня команда министерства, возглавляемая Фанилем Анваровичем Аглиуллиным, нацелена на разработку и реализацию новых перспективных направлений деятельности, выработку стратегии развития нашего ведомства с учётом меняющихся реалий в экономике, общественной среде, технологиях управления.

Курируя в качестве заместителя министра блок задач, который обеспечивает деятельность всего министерства, таких как разработка документов стратегического планирования министерства, мониторинг исполнения государственных программ и поручений Правительства Республики Татарстан, организация учёта государственного имущества, обеспечение работоспособности программно-технических средств, предоставление государственных услуг, взаимодействие с муниципальными образованиями Республики Татарстан, организация работы архива министерства, хотел бы отметить, что перспектива министерства во многом будет определяться развитием цифровизации, внедрением современных информационных технологий.

С 2017 года министерство реализует объекты имущества и право аренды исключительно на электронных торгах. В настоящее время благодаря проведённой нами организационной работе с муниципальными образованиями республики продажа муниципального имущества и прав аренды также осуществляется на электронной торговой площадке. Сегодня совместно с Минцифрой РТ мы приступаем к разработке Единой информационной системы по управлению государственным и муниципальным имуществом Республики Татарстан, которая призвана поднять на совершенно новый качественный уровень организацию учёта государственного и муниципального имущества в Республике Татарстан. Также на повестке дня перевод в электронный вид государственных услуг, оказываемых министерством, дальнейшее развитие анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятий на базе информационной системы и ряд других направлений.

Реализация новых, прорывных направлений требует от специалистов и руководителей министерства нестандартных подходов, творческого мышления, большой самоотдачи. Все эти качества в полной мере присущи нашему коллективу.

От всей души поздравляю вас, дорогие коллеги, с 30-летием министерства! Желаю вам крепкого здоровья, успешного профессионального и карьерного роста, реализации всех намеченных планов, семейного благополучия! А нашему министерству — дальнейших свершений на благо всего народа Республики Татарстан!

**Шамеев Рустем Ильдарович,  
заместитель министра земельных и имущественных отношений Республики Татарстан**



*Уважаемый Фаниль Анварович! Дорогие коллеги!*

Моя трудовая деятельность в министерстве началась недавно, в 2018 году. Первое, что я услышал, — это то, что в министерстве работают профессионалы своего дела. И действительно, сейчас я могу с уверенностью подтвердить, что коллектив министерства — это квалифицированные специалисты своего дела, которые обеспечивают высокий уровень работы министерства. А также это дружная и сплочённая семья, готовая поддержать тебя и в горести, и в радости. Я многому научился у своих коллег и продолжаю учиться дальше для эффективного решения поставленных перед министерством задач.

30 лет — серьёзный юбилей! За эти годы министерством пройден огромный путь: реформирование предприятий, активизация земельного рынка, развитие фондового рынка, создание первых особых экономических зон, технопарков и многое другое.

Высочайший уровень квалификации каждого сотрудника, преданность делу, поддержка руководства республики обеспечили министерству известность за пределами республики, а также безупречную репутацию партнёра, взаимодействие с которым гарантирует высокопрофессиональное сотрудничество.

Хочу пожелать всем нам дальнейших успехов, развития, процветания, новых инновационных решений! Пусть накопленный профессиональный опыт способствует воплощению в жизнь новых проектов и реализации намеченных планов.

Счастья, здоровья, уверенности в завтрашнем дне и неиссякаемого оптимизма!

*Дияров Эдик Махмутович,  
заместитель министра земельных  
и имущественных отношений Республики Татарстан*



*Уважаемый Фаниль Анварович! Уважаемые коллеги!*

Сегодня мы празднуем 30-летие Министерства земельных и имущественных отношений Республики Татарстан. Направления, которые ведёт наше министерство, важны для социально-экономического развития республики.

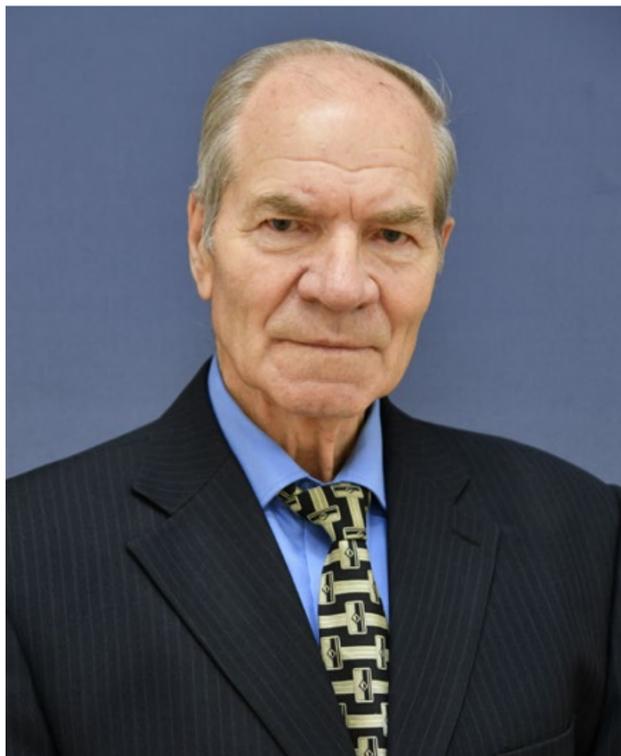
В частности, хочу отметить геодезическое и картографическое направление деятельности. Результаты геодезических и картографических работ важны были испокон веков. Первые карты служили путеводителем при завоевании земель. Позже путешественники начали изображать на бумаге города, дороги, воды. Карты являлись своего рода маршрутизаторами для «государевой службы посылок».

Сегодня же на основе грамотно созданных материалов развиваются города, районы, агломерации. Прodelьвается огромная работа по сбору качественных исходных материалов и их анализа. Для разработки грамотных документов территориального планирования и градостроительного зонирования разрабатываются методические рекомендации, образовательные программы.

Просматривая старинные картографические материалы, можно проследить историю развития территории Республики Татарстан. Первая граница, приближенная к сегодняшней границе Татарстана, и её новые административные единицы были закреплены на карте, изданной в 1922 году. 30 августа 1990 года Верховный Совет республики принял декларацию о государственном суверенитете Татарстана, утверждённую референдумом в марте 1992 года. С апреля 1992 года официальное название республики — Республика Татарстан. Столица — город Казань. В настоящее время в республике 43 муниципальных района и два городских округа (Казань и Набережные Челны). Общая площадь республики составляет 6783,7 тыс. га. Максимальная протяжённость территории — 290 км с севера на юг и 460 км с запада на восток. Границ с иностранными государствами Татарстан не имеет. Республика граничит с восемью субъектами Российской Федерации.

Хочу пожелать министерству и всем сотрудникам процветания, новых свершений и грамотных решений задач на благо республики.

*Хуснутдинов Тагир Фархатович,  
и. о. заместителя министра земельных  
и имущественных отношений Республики Татарстан*



***Уважаемые коллеги, дорогие друзья!***

От имени Совета ветеранов министерства земельных и имущественных отношений Республики Татарстан сердечно поздравляем весь коллектив с общим праздником — 30-летием со дня образования нашего министерства!

Невозможно переоценить вклад коллектива министерства в экономические преобразования в республике, переход на новые формы и методы управления собственностью. У нас уникальный и особый вид деятельности — мы работали и наши коллеги продолжают работать с собственностью, которая, как известно, является основой благополучия каждого человека, семьи, поселения и республики.

Важна роль ветеранов, которые своим добросовестным трудом вписали яркую страницу в историю нашего министерства, оставили глубокий след в сердцах своих единомышленников.

В такие знаковые, юбилейные дни мы всегда вспоминаем тех, кого сегодня нет с нами рядом. Это Бикбов Д.М., Юшканцева Т.С., Уткина Н.Г., Низамутдинов М.Н., Пелевин Ю.В., Пырышев А.М., Найденов Л.И. и другие наши коллеги. Светлая им память.

Желаем всем доброго здоровья, благополучия, оптимизма и энергии, долгих лет счастливой жизни. Пусть всегда рядом с нами будут друзья, коллеги, любящие, заботливые дети и внуки. С праздником!

***Михаил Петрович Виноградов,***  
***председатель Совета ветеранов с 2012 по 2021 год***

***Мусин Фарит Шагитович,***  
***председатель Совета ветеранов с 2021 года***



***Уважаемый Фаниль Анварович!***  
***Уважаемые коллеги!***

Поздравляем вас с 30-летием создания Министерства земельных и имущественных отношений!

За прошедшие годы министерство накопило значительный опыт в решении имущественных вопросов, сформировалась серьёзная команда профессионалов. Уверены, что компетентность, ответственность, энтузиазм и высокие амбиции сотрудников министерства позволят ведомству и впредь эффективно работать.

Впереди вас ждут ещё более значимые проекты и свершения, и вы покорите ещё не одну вершину, трудясь на благо нашей республики.

Желаем коллективу министерства верно и целенаправленно двигаться к поставленным целям в деле защиты имущественных интересов и процветания нашей республики, всем здоровья и счастья вашим семьям. С праздником вас!

***Хамзина Лена Ильдаровна,***  
***руководитель ГБУ «Центр государственной кадастровой оценки»***  
***и генеральный директор АО «Бюро технической инвентаризации РТ»***



*Уважаемый Фаниль Анварович! Уважаемые коллеги!*

От имени коллектива государственного бюджетного учреждения «Департамент по управлению жилищным фондом» поздравляю вас с 30-летием со дня создания Министерства земельных и имущественных отношений Республики Татарстан.

Министерство прошло уникальный путь становления, а решённые за эти годы задачи были разнообразны и впечатляющи. Вашими трудами создано упорядоченное пространство большой области государственного взаимодействия. Но останавливаться на достигнутом рано, и впереди вас ждут новые свершения на благо нашей республики.

Пусть в вашей команде всегда царит дух творчества, стремление покорять новые вершины, оттачивать мастерство и профессионализм, а то, что уже сделано вами, получит дальнейшее развитие.

От души желаю коллективу министерства благополучия, неиссякаемых сил для достижения намеченных целей и решения поставленных задач, уверенности в завтрашнем дне и надёжных партнёров.

*Николаев Юрий Михайлович,  
руководитель ГБУ «Департамент по управлению жилищным фондом»*



*Уважаемый Фаниль Анварович! Уважаемые коллеги!*

От имени ГБУ «Республиканская имущественная казна» и от себя лично поздравляю Вас и коллектив с замечательным юбилеем — 30-летием со дня создания министерства.

Вы по праву можете гордиться яркими страницами биографии вашего ведомства. 30 лет — достаточный срок для того, чтобы оглянуться назад и оценить пройденный путь. За юбилеем стоят труд профессионалов, работающих в министерстве, их энергия, целеустремлённость и любовь к своему делу, талант и опыт руководителей.

Юбилера, как известно, красят не годы, а заслуги. Министерство всегда находилось на острие реформ и без преувеличения можно сказать, что оно являлось локомотивом становления новых экономических отношений в Республике Татарстан.

Ваш коллектив прошёл большой, сложный и яркий путь, решая социально-экономические задачи республики. В последние годы успешно реализуются проекты по предоставлению земельных участков многодетным семьям, формированию специализированного жилищного фонда для детей-сирот, обеспечения сохранности и эффективного управления государственным имуществом.

Искренне поздравляю коллектив с юбилеем и желаю реализации намеченных планов, воплощения смелых проектов, успехов во всех начинаниях и крепкого здоровья. Пусть в коллективе всегда царят дух творчества, стремление покорять новые вершины, оттачивать мастерство и профессионализм!

*Тябин Виктор Эдуардович,  
директор ГБУ «Республиканская имущественная казна»*



*Уважаемый Фаниль Анварович! Уважаемые коллеги!*

От имени коллектива ГБУ «Фонд пространственных данных Республики Татарстан» и от себя лично хочу поздравить вас с 30-летием со дня основания Министерства земельных и имущественных отношений Республики Татарстан!

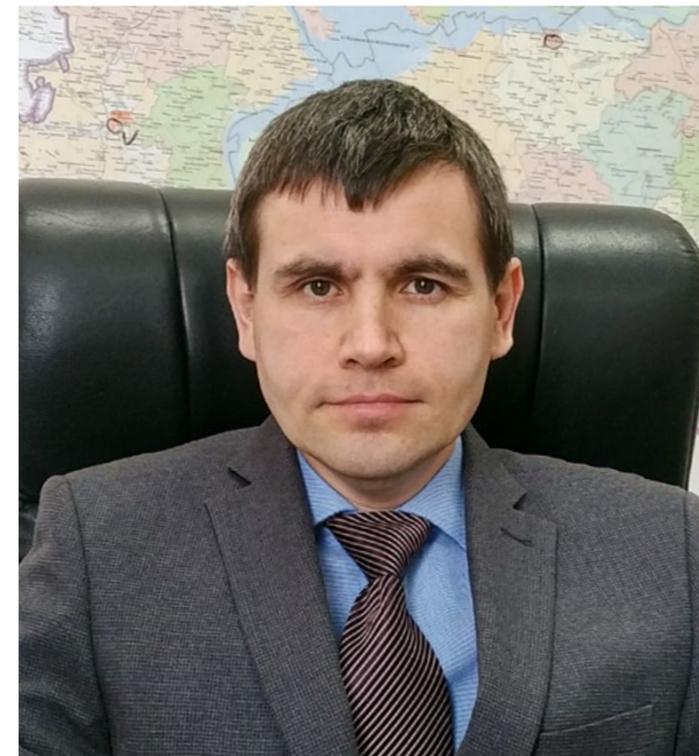
Все эти годы министерство трудилось на благо республики, выполняло и продолжает выполнять функции по управлению и распоряжению государственным имуществом и земельными ресурсами, находящимися в государственной собственности, финансовому оздоровлению предприятий и организаций Татарстана. Огромный опыт, накопленный за годы, позволяет быстро и гибко реагировать на любые запросы времени.

Министерство уже завершило работу по массовой приватизации предприятий, вовлечению в рыночный оборот земельных ресурсов, формированию рыночной инфраструктуры и соответствующей нормативной базы. Однако сегодня задачи, стоящие перед всеми нами, расширяются и пополняются.

ГБУ «Фонд пространственных данных Республики Татарстан» совместно с профессионалами Минземимущества трудится в области ведения фонда пространственных данных, каталога наименований географических объектов РТ на государственных языках республики и на иных языках народов России в отношении географических объектов Татарстана, расположенных на территории их компактного проживания, территориального планирования и градостроительного зонирования, ведёт совместные работы по установлению границы Республики Татарстан. Мы гордимся тем, что на нас возложена ответственность в решении таких важных задач.

От всей души хотим пожелать коллективу министерства новых творческих и трудовых свершений, неиссякаемой энергии, профессионального роста, совершенствования, крепкого здоровья, благополучия, достатка и счастья.

*Комаров Руслан Викторович,  
директор ГБУ «Фонд пространственных данных Республики Татарстан»*



*Уважаемый Фаниль Анварович! Уважаемые коллеги!*

От имени коллектива ГБУ «Управление материального обеспечения» и от себя лично поздравляю Вас и всех сотрудников с 30-летием со дня основания Министерства земельных и имущественных отношений Республики Татарстан!

На протяжении всего периода деятельности министерство проводит высокоэффективную работу в области развития земельных и имущественных отношений, защиты имущественных интересов Республики Татарстан, повышения доходности государственного и муниципального имущества, ведения учёта и мониторинга земельных ресурсов, активно участвует в реализации государственных программ и инвестиционных проектов.

Исполняя полномочия собственника государственного имущества, министерство решает многочисленные задачи, требующие от сотрудников в первую очередь высокого уровня профессионализма и ответственности.

Желаю Вам и всем сотрудникам министерства здоровья, благополучия и успехов в достижении поставленных перед ведомством задач!

*Хабибуллин Равиз Равилевич,  
руководитель ГБУ «Управление материального обеспечения»*



## ПОМОЩНИКИ МИНИСТРА



Помощники министра  
Шаехова Ландыш Миргаязовна,  
Хисматов Дамир Наилевич

**Помощники министра Шаехова Ландыш Миргаязовна, Хисматов Дамир Наилевич** исполняют поручения министра и контролируют исполнение его указаний; организуют предоставление необходимых справочных материалов и документов для министра, обеспечивают ежедневное рассмотрение входящей и исходящей корреспонденции министром, рассматривают и визируют подготовленные в министерстве проекты документов для дальнейшего их рассмотрения, подписания (визирования) министром, осуществляют контроль исполнения поручений Президента Республики Татарстан и Кабинета Министров Республики Татарстан, а также отдельных приказов и распоряжений министра, по поручению министра взаимодействуют с заместителями министра, руководителями подразделений министерства, органами государственной власти и другими организациями; организуют приём граждан по личным вопросам у министра.





## УПРАВЛЕНИЕ ЗЕМЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ



Курирует управление первый заместитель министра Галиев Артур Ирекович.  
Начальник управления Захарова Нина Викторовна



**Отдел эффективного использования государственных земель** обеспечивает создание условий для эффективного использования земель и их вовлечения в оборот. Отдел планирует использование земли, организует проведение работ по землеустройству, оформлению права собственности на землю, взаимодействует с профильными министерствами и ведомствами РТ и федеральными органами исполнительной власти, участвует в федеральных и республиканских проектах. Специалисты отдела переоформляют права постоянного (бессрочного) пользования земельными участками, оформляют в безвозмездное пользование, в собственность или аренду земельные участки, находящиеся в собственности РТ, готовят торги по продаже земельных

участков или прав на заключение договоров аренды. Ведут учёт и контролируют поступление платежей за аренду земельных участков по договорам, заключённым министерством, претензионно-исковую работу с должниками. Осуществляют вовлечение федеральной земли в хозяйственный оборот, полномочия по управлению и распоряжению которой переданы РТ для строительства социальных объектов, реализацию прав обманутых дольщиков, комплексное развитие территории, предоставляют участки для инвестпроектов, оказывают содействие ОМС и гражданам в оформлении прав на земельные участки, координируют бесплатное предоставление земельных участков в собственность гражданам, имеющим трёх и более детей. Готовят нормативно-правовую документацию, регламентирующую правоотношения в соответствии с профилем деятельности отдела. Возглавляет отдел Миндубаева Г.Э.



**Отдел по организации взаимодействия с органами местного самоуправления по земельным вопросам** проводит работу по вовлечению в оборот земель сельскохозяйственного назначения, по изъятию (резервированию) земельных участков для государственных нужд Республики Татарстан. Принимает участие в резервировании земель для Государственного резерва земель Республики Татарстан. Совместно с органами местного самоуправления ведёт блок оформления не востребованных земельных долей. Организует работу по рассмотрению в соответствии с законодательством извещений собственников о продаже земельных участков и долей в общей долевой собственности на земельные участки из земель сельскохозяйственного назначения. Возглавляет отдел Абдулина Э.А.



**Отдел изменения категории земель и включения земельных участков в границы населённых пунктов** осуществляет мероприятия, связанные с переводом земельных участков из одной категории в другую. Проводит экспертизу документов о переводе земельных участков из одной категории в другую, подготавливает проекты решений Кабинета Министров РТ о переводе земельных участков из одной категории в другую. Подготавливает проекты распоряжений министерства об установлении границ охранных зон газораспределительных сетей и наложении обременений (ограничений) на входящие в них земельные участки. Участвует в процедуре согласования документов территориального планирования муниципальных образований Республики Татарстан. Возглавляет отдел Мубаракوف А.Г.



**Стоят слева направо:**  
Мубаракوف А.Г.,  
Мисбахутдинова З.И.,  
Абдулина Г.Р., Абдулина Э.А.,  
Миндубаева Г.Э., Галиев А.И.,  
Захарова Н.В., Миннигалиева Е.А.,  
Хадеева Э.С., Гимадеев Б.И.

**Сидят слева направо:**  
Борисова О.Н., Рахимова Л.Д.,  
Гафарова О.Г., Ахмадиева Г.И.,  
Ризаева А.А., Клементьева Е.А.,  
Зиннурова Р.Ш.





## УПРАВЛЕНИЕ ИМУЩЕСТВА



Курирует управление первый заместитель министра Галиев Артур Ирекович



**Отдел использования государственного имущества** ведёт работу в направлениях передачи государственного имущества в федеральную и муниципальную собственность, безвозмездного принятия имущества в собственность Республики Татарстан из федеральной, муниципальной и частной собственности, проводит мероприятия по разграничению государственной собственности Республики Татарстан. Оптимизирует структуру государственного имущества и обеспечивает его эффективное использование. Сотрудники ежегодно проводят проверки использования государственного имущества с целью выявления фактов неиспользования, неэффективного использования или использования не по целевому назначению объектов недвижимого имущества. Возглавляет отдел Мизакова Н.М.



**Отдел аренды, реализации государственного имущества и инвестиционных проектов** отвечает за вовлечение максимального количества объектов республиканской собственности в хозяйственный оборот, рост доходов бюджета Республики Татарстан за счёт эффективного использования государственного имущества и обеспечения его сохранности. Обеспечивает реализацию неиспользуемых активов, сдачу имущества казны в аренду, доверительное управление, тем самым обеспечивая внедрение рыночных подходов при распоряжении имуществом. Готовит документы для государственной регистрации права собственности Республики Татарстан на объекты недвижимости, проводит мероприятия по формированию имущества казны Республики Татарстан, организует работу по заключению и сопровождению договоров аренды, безвозмездного пользования. Отдел участвует в развитии новых форм поддержки предпринимательства, таких как имущественная поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства, вносит предложения по развитию нормативной базы и детальной регламентации деятельности в сфере управления государственным имуществом. Возглавляет отдел Аминов И.А.

**Отдел жилой недвижимости, жилищно-коммунального и дорожного хозяйства** обеспечивает реализацию инфраструктурных и социально значимых проектов и программ в Республике Татарстан. Отдел занимается инвентаризацией и передачей потенциальным балансодержателям гидротехнических сооружений в целях предупреждения возникновения чрезвычайных ситуаций, связанных с негативным воздействием талых вод, безаварийного пропуска весеннего половодья, обеспечением передачи (разработкой механизмов передачи) объектов инженерной инфраструктуры, объектов дорожного хозяйства специализированным организациям (муниципальным образованиям) с целью их надлежащего эксплуатации, формированием и управлением жилищного фонда Республики Татарстан, в частности специализированного жилищного фонда для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, а также лиц из их числа. Возглавляет отдел Хасанова И.А.



Стоят слева направо: Салимзянов И.Ф., Хамзина Р.А., Галимова Я.Ф., Хасанова Д.Р., Галиев А.И., Хасанова И.А., Мизакова Н.М., Аминов И.А.  
Сидят слева направо: Хакимова О.В., Иванова Н.В., Белка В.В., Салихова Г.Р., Бакирова Р.Р., Иванова Ю.А.



## УПРАВЛЕНИЕ УЧЁТА, МОНИТОРИНГА И ИНФОРМАЦИОННОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ



Курирующий заместитель министра Шамеев Рустем Ильдарович,  
начальник управления Рахматуллин Ильдар Рафкатович



**Отдел реестра госсобственности Республики Татарстан** обеспечивает полный и достоверный учёт государственного имущества, находящегося в собственности Республики Татарстан, что составляет основу эффективного управления. Отделом проводится актуализация сведений о составе и движении объектов государственного имущества, земельных участков в Реестре государственной собственности Республики Татарстан, регистрируются договоры и акты, предоставляются сведения из Реестра. Специалисты отдела разрабатывают и реализуют инновационные подходы к порядку и методам учёта государственного имущества с применением новейших информационных технологий. Возглавляет отдел Талыпова Э.А.



**Отдел информатизации** обеспечивает работоспособность программно-технических средств, сетевой инфраструктуры, автоматизированных информационных систем и электронных сервисов. Без этого полноценная деятельность министерства невозможна. И, конечно же, ключевую роль отдел играет при разработке автоматизированных информационных систем в сфере земельных и имущественных отношений. Важнейшая задача сегодня — переход на качественно новый уровень автоматизации учёта и управления имуществом путём разработки и внедрения Единой информационной системы по учёту и управлению государственным и муниципальным имуществом Республики Татарстан. Возглавляет отдел Бочкарев Д.В.



**Сводно-аналитический отдел** отвечает за разработку и дальнейший мониторинг исполнения всех стратегических программ с участием министерства: Стратегии развития государственной политики в сфере земельных и имущественных отношений РТ на 2016–2021 годы и на период до 2030 года, Государственной программы по управлению государственным имуществом РТ, Комплексного плана действий Правительства РТ по реализации Послания Президента РТ Государственному Совету РТ, Плана мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития РТ до 2030 года и ряда других документов. Специалисты отдела проводят мониторинг предоставления государственных услуг и их перевода в электронный вид. Отдел активно взаимодействует с органами местного самоуправления по таким вопросам, как прогноз доходов и мониторинг исполнения бюджетного задания; организация работы по снижению задолженности по арендным платежам; обеспечение реализации объектов недвижимости и прав аренды на электронной торговой площадке; снижение коррупционных рисков, в том числе при предоставлении выписок из похозяйственных книг; организация обучающих семинаров и стажировок. Возглавляет отдел Проценко Д.И.



**Сектор архива министерства** ведёт работу по организации хранения документов министерства, многие из которых носят правоподтверждающий характер при урегулировании имущественных отношений и разрешении споров. В архив министерства поступают многочисленные обращения от граждан, организаций, правоохранительных органов с целью установления юридической судьбы объектов имущества. Ежедневно за документами обращаются и сотрудники министерства. Обеспечивает функционирование архива ведущий специалист Закиров А.Ф.



*Стоят слева направо:*  
Пахмутов И.В., Гараев Б.Г., Рахматуллин И.Р.,  
Закиров А.Ф., Бочкарев Д.В., Сабиров И.Ю.

*Сидят слева направо:*  
Талыпова Э.А., Проценко Д.И.,  
Шамеев Р.И., Алеева А.Р., Дернова Т.В.



## ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО БЛОКА



**Курирующий заместитель министра  
Дияров Эдик Махмутович**



**Отдел экономики** проводит ежеквартальный анализ результатов финансово-экономической деятельности ГУП и хозяйственных обществ с долей РТ более 50 % в уставном капитале. Проведённый анализ используется для принятия различных управленческих решений, в том числе для согласований крупных сделок, установки показателей эффективности деятельности руководителей ГУП и хозяйственных обществ с долей Республики Татарстан. Показатели включают в трудовые договоры с руководителями указанных организаций, которые также заключаются отделом. Проводится согласование назначения руководителей с отраслевыми министерствами, определяется срок трудовых договоров. Отдел формирует прогноз поступлений неналоговых доходов в бюджет Татарстана на трёхлетнюю перспективу, контролирует поступление доходов части чистой прибыли ГУП и доходов от доверительного управления. Субсидирует деятельность различных организаций, в том числе АНО, ведёт работу по выделению трансфертов муниципальным органам исполнительной власти Республики Татарстан. Возглавляет отдел Борзунова К.Г.



**Отдел стратегического планирования и приватизации** участвует в разработке и последующей реализации прогнозных планов приватизации государственного имущества Республики Татарстан, мероприятий по антикризисному управлению, предотвращению несостоятельности (банкротства) ГУП и АО с долей Республики Татарстан в уставном капитале. Проводит мероприятия по созданию ГУП и АО с участием государства, осуществляет реформирование и приватизацию предприятий, проводит мероприятия по ликвидации ГУП и АО с долей государства. Представляет в делах о банкротстве и в процедурах банкротства требования Республики Татарстан по денежным обязательствам и интересам собственника имущества должников, проводит ежеквартальный анализ финансово-хозяйственной деятельности МУП. Возглавляет отдел Минуллин М.Г.

**Отдел корпоративного управления** формирует систему представления интересов Республики Татарстан в органах управления и контроля хозяйственных обществ, акции (доли) которых находятся в собственности Республики Татарстан и в отношении которых действует специальное право («золотая акция»). Отдел организует обучение представителей РТ, контролирует их деятельность и обеспечивает методическое обеспечение при принятии органами управления хозяйственных обществ решений по вопросам управления обществом, одобрения сделок и распоряжения недвижимым имуществом. Другой немаловажной задачей отдела является разработка дивидендной политики и обеспечение поступления в бюджет республики дивидендов на государственный пакет акций. Возглавляет отдел Тюрикова В.А.

**Отдел оценки** проводит независимую оценку рыночной стоимости объектов государственного имущества Республики Татарстан при подготовке управленческих решений. Сотрудники отдела проводят экспертизу отчётов об оценке объектов госимущества на предмет их соответствия законодательству об оценочной деятельности и достоверности определяемой стоимости для целей приватизации госимущества, продажи, передачи в доверительное управление, аренду, в том числе при согласовании сделок ГУП и АО с госдолей РТ. Отдел взаимодействует с оценочным сообществом, в том числе СРО оценщиков, НП «Союз оценщиков Республики Татарстан», вузами по актуальным направлениям оценочной деятельности, проведению мониторинга цен на объекты недвижимости и земельные участки по Республике Татарстан. Осуществляет списание физически и морально устаревших объектов основных средств, находящихся в государственной собственности Республики Татарстан. Возглавляет отдел Швецова Л.Г.



Слева направо: Минуллин М.Г., Григоренко В.И., Нуруллин С.А., Вафина Н.И., Идиятова Э.Ш., Спичков С.И., Гафурова М.М., Гайзетдинова Л.Р., Тюрикова В.А., Дияров Э.М., Гриднев Н.С., Миниханова Э.Ф., Швецова Л.Г., Борзунова К.Г., Груздева К.С., Камалов Р.Р., Кочергина О.А.



## ОТДЕЛЫ КАДАСТРОВЫХ ОТНОШЕНИЙ



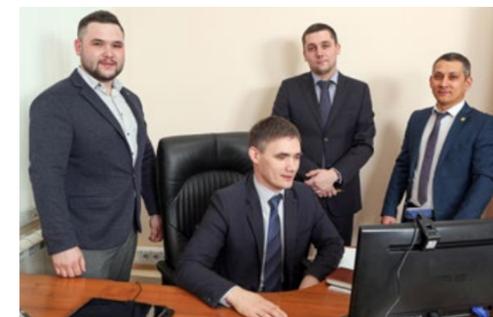
Курирующий заместитель министра  
Хуснутдинов Тагир Фархатович



**Отдел кадастровых отношений** обеспечивает и сопровождает проведение и утверждение государственной кадастровой оценки объектов недвижимости Республики Татарстан, курирует мероприятия по инвентаризации объектов недвижимости, на которые отсутствуют зарегистрированные права в ЕГРН, что способствует увеличению налогооблагаемой базы бюджета республики.

Специалисты отдела рассматривают и согласовывают землеустроительные дела по описанию местоположения границ объектов землеустройства и проекты документов территориального планирования муниципальных образований РТ. В ведении отдела находится актуальный и важный вопрос по установлению границы Республики Татарстан. Ежегодно проводят мероприятия по формированию и утверждению перечня объектов недвижимого имущества, в отношении которых налоговая база определяется как кадастровая стоимость.

Отдел координирует работу по управлению пространственными данными и ведению каталога наименований географических объектов Республики Татарстан на государственных языках Республики Татарстан и иных языках народов Российской Федерации в отношении географических объектов Республики Татарстан, расположенных на территории их компактного проживания. Также активно взаимодействует с Управлением Росреестра и филиалом ФГБУ «Федеральная кадастровая палата Росреестра» по Республике Татарстан, органами местного самоуправления и иными организациями по вопросам государственной кадастровой оценки, установлению и изменению границ муниципальных образований Республики Татарстан. Возглавляет отдел Хабибуллин Т.Р.



**Отдел правового обеспечения кадастровых отношений** обеспечивает правовую защиту интересов государства при оспаривании результатов государственной кадастровой оценки в Республике Татарстан. Занимается подготовкой предложений по совершенствованию законодательства об оценочной деятельности в части проведения государственной кадастровой оценки. Разрабатывает проекты нормативных правовых актов и готовит решения по вопросам кадастровой деятельности. Возглавляет отдел Хасаншин Р.Ш.



Стоят слева направо: Морозов В.В., Хабибуллин Т.Р., Хасаншин Р.Ш., Сабирзанов М.Т., Тимербаев А.А.  
Сидят слева направо: Гитиятова Р.А., Идрисова А.Р., Хуснутдинов Т.Ф., Бадыкова Э.Р.



## ПРАВОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ



Начальник управления  
Галяутдинов Зульфат Закиуллович

Слева направо: Евченко И.Г., Карасева А.А., Галяутдинов З.З., Габбасова А.Р.

**Отдел правового обеспечения земельных и имущественных отношений** обеспечивает правовое сопровождение подразделений министерства, осуществляет правовую экспертизу материалов по управлению имуществом и земельными ресурсами, а также уставов государственных унитарных предприятий и учреждений Республики Татарстан. Участвует совместно с другими подразделениями в проверках, выездных мероприятиях в составе групп, комиссий. Возглавляет отдел Ишмаков И.А.

**Отдел методологии и формирования муниципальных имущественных отношений** осуществляет подготовку проектов нормативных правовых актов министерства, подготовку изменений в законодательные акты РТ и нормативные правовые акты. Подготавливает заключения на проекты нормативных правовых актов, разработанных иными органами исполнительной власти, осуществляет мониторинг законодательства РТ в сфере компетенции министерства, оказывает методическую помощь органам местного самоуправления в вопросах управления, распоряжения имуществом и землями. Возглавляет отдел Евченко И.Г.

**Отдел защиты имущественных интересов государства** осуществляет представление интересов Минземимущества Республики Татарстан в судебных инстанциях, ведёт исполнительное производство, участвует в подготовке и направлении судебных и иных процессуальных документов, оказывает методическую помощь в претензионно-исковой работе органам местного самоуправления в сфере имущественных и земельных отношений. Возглавляет отдел Карасева А.А.



Стоят слева направо: Епишина О.В., Ишмаков И.А.,  
Белова Л.В., Авдеев Д.А., Ханжина А.В., Евченко И.Г.  
Сидят слева направо: Фархутдинова Н.Ф., Галяутдинов З.З.



## УПРАВЛЕНИЕ ДЕЛАМИ



### Управляющий делами Валеев Ильназ Ильхамович



*Стоят слева направо: Барсукова Р.Н., Валеев И.Ш., Сибгатуллина Л.Р., Вильданова Д.Р., Миннебаева И.Р.  
Сидят слева направо: Аскарлова Т.З., Румянцева Г.Н., Валеев И.И., Исхакова И.Ш., Залеская Н.В.*

**Пресс-секретарь** Аскарлова Т.З. организует взаимодействие министерства и СМИ, предоставляет им материалы о деятельности министерства, организует информационное обеспечение мероприятий, разрабатывает ежеквартальную программу освещения основных направлений, готовит материалы и новостную информацию для официального сайта министерства, является оператором и администратором официального сайта министерства, публикует и обновляет материалы, отвечает за поддержку версий сайта на татарском, английском языках и версии для инвалидов по зрению. Ежедневно в разделе «Новости» синхронно на двух государственных языках размещает информацию о деятельности министерства и регулярно обновляет разделы сайта. По итогам конкурса сайтов в составе ГИС РТ «Официальный портал Республики Татарстан» в 2013 году сайт министерства в номинации «Лучший



сайт на татарском языке» занял 3-е место. Активно ведёт официальные аккаунты министерства в «Инстаграме», «ВКонтакте», «Одноклассниках». Отвечает за работу в системе «Инцидент-менеджмент», взаимодействует с Информационно-аналитическим управлением Президента РТ, пресс-службой Президента РТ, отделом по работе с пресс-службами и связям с общественностью АО «Татмедиа».

**Корректор** Барсукова Р.Н. корректирует проекты документов, подписываемых министром и заместителями министра, анализирует тексты в электронном документообороте и на бумажном носителе на предмет наличия орфографических, пунктуационных, синтаксических, фактологических ошибок, исправляет недостатки смыслового и стилистического характера, логичности, связности текстов.



**Административно-хозяйственная служба** организует работы по хозяйственному, транспортному обслуживанию министерства, безаварийному функционированию всех систем и коммуникаций административного здания, поддерживает чистоту и порядок в здании и на прилегающей территории. Организует выполнение ремонтных работ и следит за целевым использованием материальных ресурсов на их исполнение. Проводит инвентаризацию основных средств, планирует и организует ремонт помещений, контролирует его качество, принимает выполненную работу. Ведёт работу с внешними организациями в части задач службы. Осуществляет техническую эксплуатацию и текущий ремонт систем электроснабжения, отопления, вентиляции, водоотведения, принимает меры по обеспечению соответствия состояния этих систем. Обеспечивает министерство мебелью, хозяйинвентарём, канцтоварами, хозяйственными материалами, ведёт отчётность их расходования. Организует благоустройство и уборку территории, прилегающей к зданию министерства. Обслуживает совещания и конференции. Обеспечивает автотранспортом структурные подразделения. Ответственный — старший специалист Исхакова И.Ш.

**Отдел делопроизводства и контроля** организует, координирует, контролирует работу по документообороту, обеспечивает единый порядок документирования, регистрирует, учитывает и контролирует в Единой межведомственной системе электронного документооборота поступающие, создаваемые и отправленные электронные документы от ИОГВ, ОМС, организаций и граждан. От слаженной работы специалистов отдела зависит бесперебойное документационное обеспечение

в министерстве. Отдел разрабатывает Инструкцию по делопроизводству, нормативные и методические документы по совершенствованию форм и методов работы с документами, проводит необходимые мероприятия по сокращению сроков прохождения документов, осуществляет постановку и снятие с контроля, упреждающий контроль, позволяющий оперативно принимать меры по ускорению подготовки ответов на обращения граждан и организаций. Анализирует ход и результаты исполнения контрольных документов и обращений граждан для представления руководству, контролирует соблюдение сроков межведомственного согласования проектов постановлений и распоряжений Кабинета Министров РТ. Отдел взаимодействует со службами Аппарата Президента РТ, Государственного Совета РТ, Кабинета Министров РТ по исполнению контрольных документов и обращений граждан. Возглавляет отдел Румянцева Г.Н.



*Стоят слева направо: Сибгатуллина Л.Р., Вильданова Д.Р.  
Сидят слева направо: Миннебаева И.Р., Румянцева Г.Н., Залеская Н.В.*



## ОТДЕЛ ФИНАНСОВ И ГОСЗАКАЗА



Организация финансовой и закупочной деятельности министерства с целью эффективного использования бюджетных средств — основная задача **Отдела финансов и госзаказа**. В компетенцию отдела входит ведение бухгалтерского учёта министерства и республиканского имущества. Также им осуществляются закупки в соответствии с доведённым до министерства объёмом прав в денежном выражении. Кроме того, сотрудниками отдела обеспечиваются расчёты по заработной плате и иным выплатам работникам министерства, составление отчётности в контролирующие органы, ведётся достоверный учёт движения денежных средств, товарно-материальных ценностей, осуществляется контроль за их рациональным и экономичным использованием. Возглавляет отдел главный бухгалтер Гильманова Г.Ф.



Стоят слева направо:  
Вафина Л.Ф., Гильманова Г.Ф., Васильева И.А., Гарипова Л.Т.



## ОТДЕЛ КАДРОВ РЕЖИМНО-СЕКРЕТНАЯ СЛУЖБА



**Отдел кадров** осуществляет комплектование структурных подразделений министерства квалифицированными кадрами на конкурсной основе, обеспечивает создание необходимых условий для прохождения сотрудниками государственной гражданской службы и их дальнейшего профессионального роста. Организует работу по профилактике коррупционных и иных правонарушений. Реализует меры по воспитанию молодых специалистов, формированию у них необходимых знаний и умений для надлежащего исполнения должностных обязанностей. Обеспечивает качественный и количественный учёт кадрового состава в государственной информационной системе Республики Татарстан «Единая информационная система кадрового состава государственной гражданской службы Республики Татарстан и муниципальной службы в Республике Татарстан», в государственной информационной системе Республики Татарстан «Бухгалтерский учёт и отчётность государственных органов Республики Татарстан и подведомственных им учреждений», Федеральной государственной информационной системе «Единая информационная система управления кадровым составом государственной гражданской службы Российской Федерации». Ведёт кадровое делопроизводство, представляет сведения о трудовой деятельности сотрудников в информационную систему Пенсионного фонда Российской Федерации («Электронная трудовая книжка») посредством защищённого канала «Такснет». Возглавляет отдел Газизов Р.М.

**Режимно-секретная служба** разрабатывает планы и проводит мероприятия по обеспечению режима секретности в министерстве. Организует и участвует в оформлении допусков должностных лиц министерства к сведениям, составляющим государственную тайну, своевременно представляет материалы для оформления и переоформления допусков, контролирует сроки их действия. Проводит инструктаж должностных лиц, допущенных к сведениям, составляющим государственную тайну. Ведёт секретное делопроизводство. Разрабатывает с привлечением специалистов структурных подразделений министерства документы мобилизационных планов и плана гражданской обороны. Контролирует пропускной режим в министерстве. Ответственный — ведущий советник Масленков О.А.



Слева направо: Масленков О.А., Газизов Р.М., Москаленко Е.В., Заикин А.А.



## НЕ СТАРЕЮТ ДУШОЙ ВETERАНЫ

Ветераны Министерства земельных и имущественных отношений Республики Татарстан — основа и оплот министерства. Их вклад в развитие министерства трудно переоценить. Годы на службе интересам государства послужили фундаментом для современного эффективного развития сферы земельно-имущественных отношений Республики Татарстан. И сегодня ветераны — неотъемлемая часть коллектива министерства.





## ОБЩЕСТВЕННАЯ ЖИЗНЬ МИНИСТЕРСТВА

Сотрудники министерства активно участвуют в социальной и культурной жизни своего ведомства, города, республики: посадка леса, посещение культурных и исторических памятников, общественно-массовые мероприятия городского и республиканского масштаба, спортивные мероприятия разных уровней – во всех этих начинаниях сотрудники Министерства земельных и имущественных отношений Республики Татарстан в первых рядах. Также коллектив часто организует выезды на природу для отдыха, что сплачивает сотрудников и даёт множество позитивных эмоций.



*Бессмертный полк*

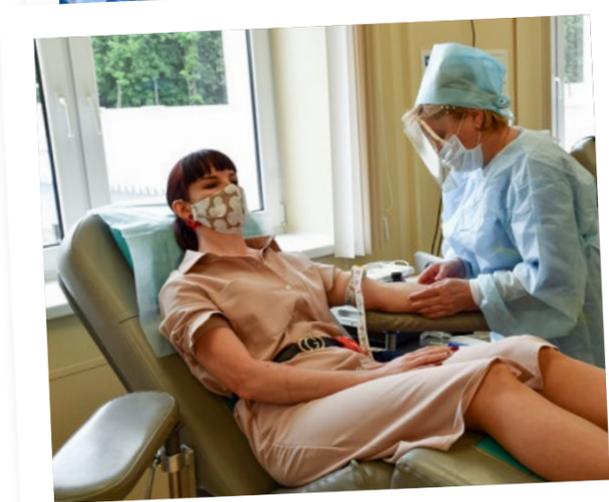
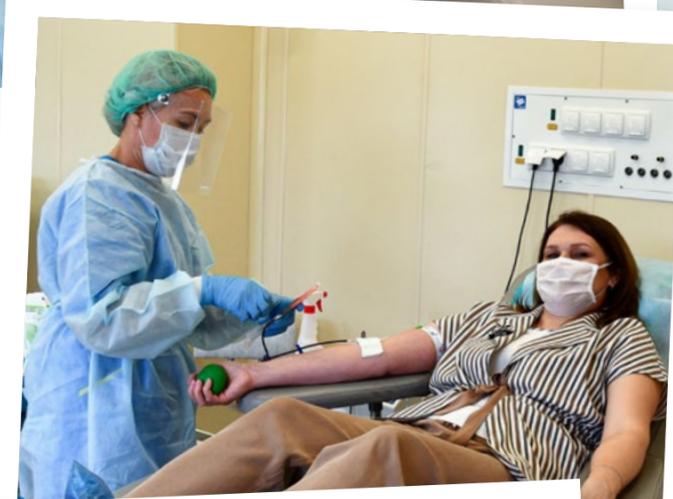


Бессмертный полк  
Насыбулли  
Шайхулла Насыбулович  
(1908-09.05.1942)  
Телефонист, убит в Калининской области

Бессмертный полк  
Сибгузали  
Галиулла Сибгузалиевич  
(05.08.1907-16.08.1981)  
Лейтенант, убит на Калининском фронте

Бессмертный полк  
Хабидулли  
Хамидулла Хабидулович  
(д.р. 15.05.1914)  
Сержант, раненый войсками

*День донорства*





*Зимний  
корпоратив*



*Кадры  
решают всё*





**Общественные мероприятия**

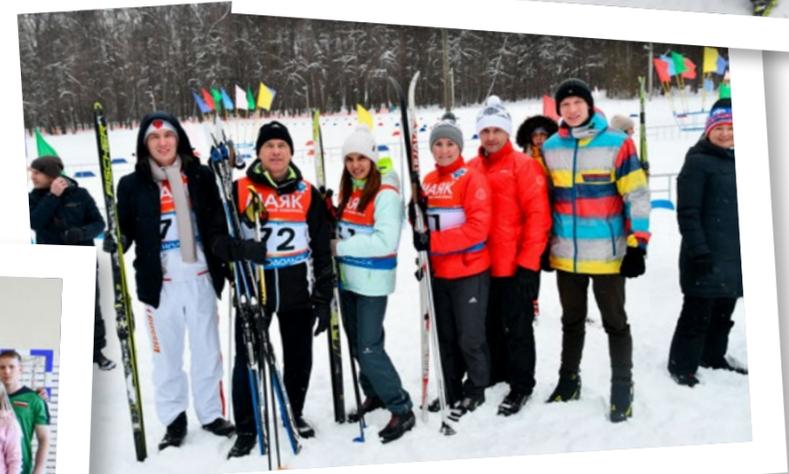
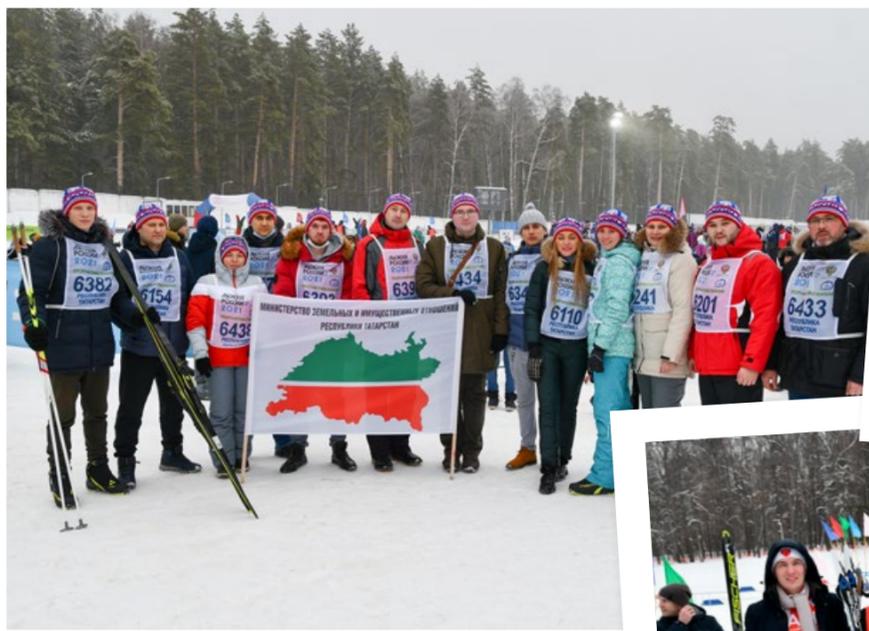


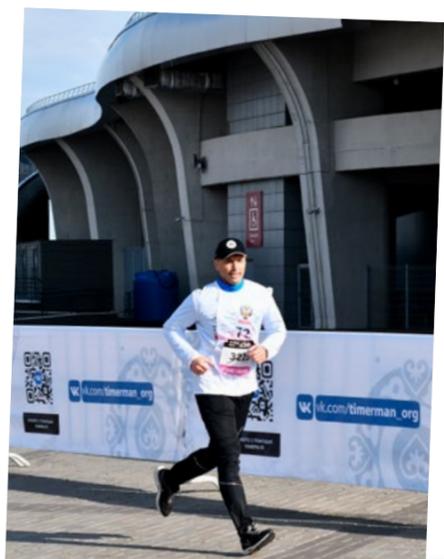


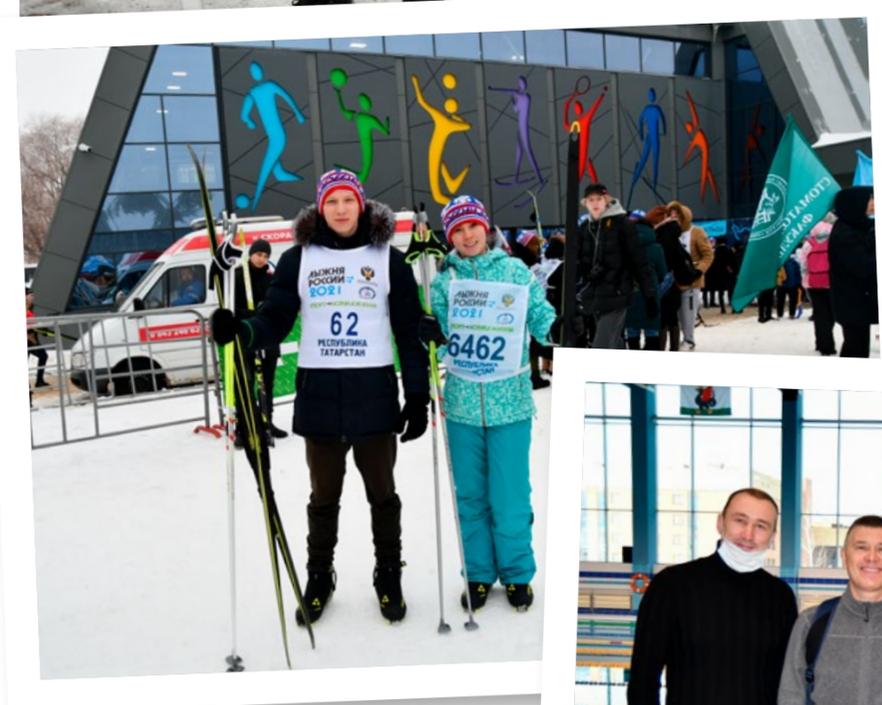
# Спартакиады



МИНИСТЕРСТВО  
ЗЕМЕЛЬНЫХ И  
ИМУЩЕСТВЕННЫХ  
ОТНОШЕНИЙ  
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН









*Отдых  
на природе*







**Юбилейное издание**  
Министерства земельных и имущественных отношений  
Республики Татарстан

**30 ЛЕТ НА СЛУЖБЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ**

**Редакционная коллегия:**  
Шамеев Рустем Ильдарович  
Рахматуллин Ильдар Рафкатович  
Аскарова Танзиля Зиннатовна

**Руководитель проекта буклета:** Светлана Глебова  
**Выпускающий редактор:** Мария Герасимова  
**Фотограф:** Нурислам Исмагилов  
**Корректор:** Гульнара Тарасова  
**Дизайнер:** Семён Смолкин

**ООО «РЕКТАЙМ ПЛЮС»**  
**Директор** Глебова Светлана Анатольевна